

INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO RIOBAMBA



INFORME DE EVALUACIÓN FINAL AL PEDI AÑO 2022

Elaborado por: Ing. Jaysson Gavidia

3 DE ENERO DE 2023
AV. LIZARZABURU S/N Y AV. LA PRENSA

INDICE

PRESENTACIÓN.....	4
UNIDADES EJECUTORAS DEL PEDI AÑO 2022.....	5
OBSERVACIONES DE LA EVALUACIÓN DEL PEDI INSTITUCIONAL	6
INDICADOR DE EFECTIVIDAD DE LA EVALUACIÓN DEL PEDI DEL AÑO EN CURSO	7
OBEJTIVO ESTRATÉGICO A.	7
OBEJTIVO ESTRATÉGICO B.....	8
OBEJTIVO ESTRATÉGICO C.....	10
OBEJTIVO ESTRATÉGICO D.	11
OBEJTIVO ESTRATÉGICO E.	12
ANÁLISIS	14
CONCLUSIONES	14

INDICE DE TABLAS

Tabla 1. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2022- OBJETIVO ESTRATÉGICO A.....	7
Tabla 2. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2022 - OBJETIVO ESTRATÉGICO B	8
Tabla 3. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2022 - OBJETIVO ESTRATÉGICO C	10
Tabla 5. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2022 - OBJETIVO ESTRATÉGICO D.....	11
Tabla 6. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2022 - OBJETIVO ESTRATÉGICO E	13

PRESENTACIÓN

El Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI 2022-2025) considera las tres funciones sustantivas de la educación superior como ejes orientadores del accionar institucional.

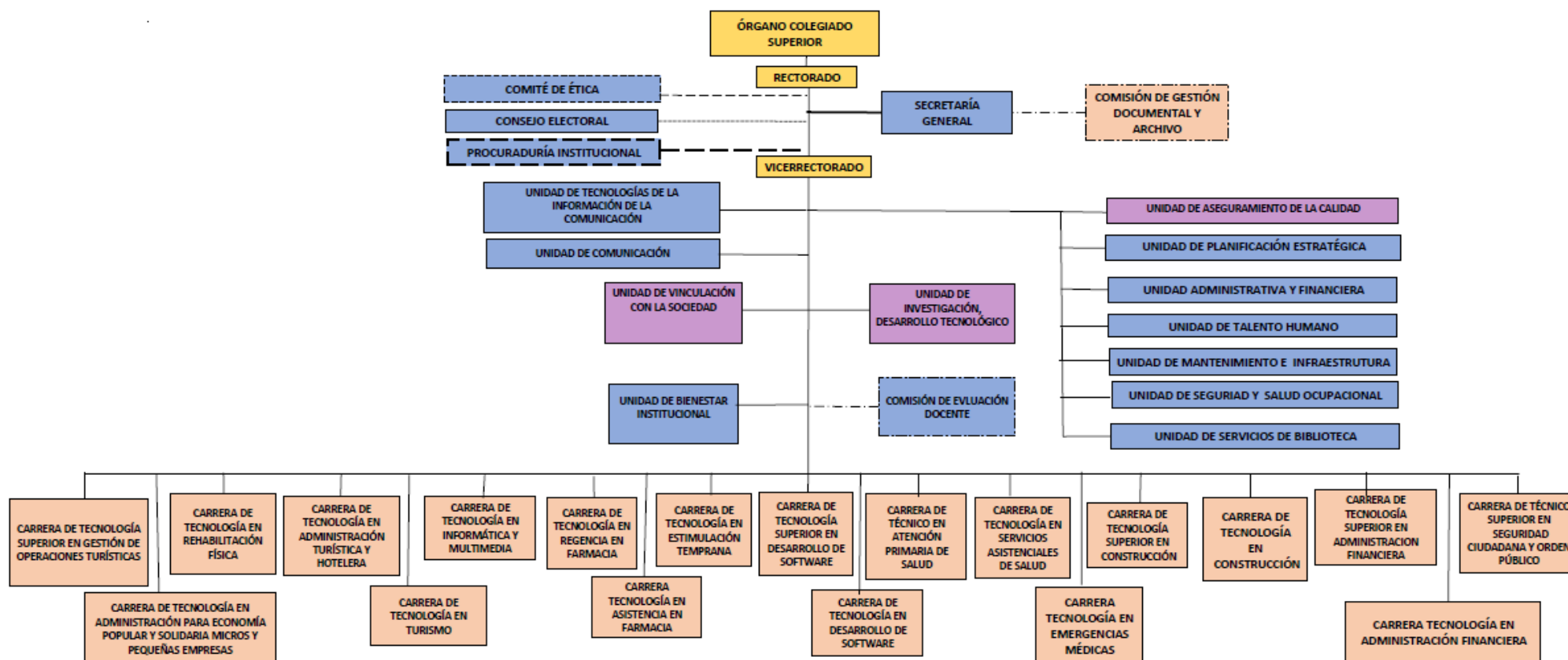
Estas funciones deben ser complementadas con una gestión oportuna, eficaz, eficiente y efectiva. La academia, la investigación y la vinculación planificadas y orientadas en un trabajo articulado que permita incorporar al proceso enseñanza-aprendizaje nuevos conocimientos, técnicas y procedimientos, así como también aportes de innovación y desarrollo para la institución y la sociedad en general.

La visión y misión institucional son el propósito por el cual trabaja la institución día a día en busca de sus ideales y razón de existencia, convertirnos en un Instituto Superior Tecnológico Universitario guía el accionar de las diferentes carreras y unidades.

Los procesos se actualizan de acuerdo a la demanda de nuestros usuarios para brindar un servicio de calidad y calidez propios de la educación superior del Ecuador; los diferentes proyectos, planes y actividades planteados en la planificación estratégica se basan en el principio de mejora continua, por lo que es necesario que la comunidad institucional se involucre y participe activamente en la ejecución y análisis del accionar en base a las normas y lineamientos de nuestros entes reguladores y rectores.

UNIDADES EJECUTORAS DEL PEDI AÑO 2022

Las unidades y carreras que ejecutaron actividades en el año 2022 se reflejan en el organigrama institucional siguiente:



Riobamba, 9 de febrero de 2023

OBSERVACIONES DE LA EVALUACIÓN DEL PEDI INSTITUCIONAL

El Plan Estratégico de Desarrollo Institucional ejecutado en el año 2022 a través del Plan Operativo Anual dio como resultado los siguientes datos:



Fuente: IST Riobamba

Elaborado por: Unidad de Planificación Estratégica y Aseguramiento de la Calidad

Se ha cumplido el 100% de actividades del componente de planificación alcanzando un 100% de eficacia y eficiencia lo que equivale a **satisfactorio**.

En gestión se alcanza el 68% de eficacia y eficiencia del cumplimiento de las actividades planteadas para el 2022. Con una equivalencia a **cuasisatisfactorio**.

La función sustantiva Academia logra un 79% de eficacia y eficiencia del cumplimiento de las actividades lo que corresponde a **satisfactorio**.

Investigación alcanza 60% de cumplimiento de las actividades logradas lo que representa a **cuasisatisfactorio**.

Vinculación cumple con el 50% de eficacia y eficiencia de las actividades planteadas alcanzando un indicador cualitativo de **cuasisatisfactorio**.

Las actividades con nudos críticos se las reprograma para el POA 2023 para su cumplimiento

INDICADOR DE EFECTIVIDAD DE LA EVALUACIÓN DEL PEDI DEL AÑO EN CURSO

Para ilustrar los resultados de la evaluación institucional, es necesario presentar el detalle según Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI), definidos en la Plan Estratégico Institucional.

OBEJTIVO ESTRATÉGICO A.

Reformular el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional para el periodo 2022-2025 que de directrices para la ejecución de programas y proyectos institucionales asegurando la calidad en los procesos sustantivos aplicando la mejora continua con miras a la acreditación

Tabla 1. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2022- OBJETIVO ESTRATÉGICO A

OBJETIVOS OPERATIVOS	EJECUCIÓN DE LAS METAS 2022	INCUMPLIMIENTO META 2022	RECURSOS UTILIZADOS	RECURSOS POR UTILIZAR	EFFECTIVIDAD DE LO REALIZADO
a.1. Planificar, dirigir y asesorar la autoevaluación institucional a los procesos sustantivos en base al modelo de evaluación externa 2024	89%	11%	89%	11%	Es efectivo lo realizado
a.2. Aprobar un reglamento sobre el Sistema de Planificación Institucional interna hasta diciembre de 2022.	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
a.3. Elaborar los POA por coordinación, unidad y dependencia de acuerdo los objetivos estratégicos y su plazo de cumplimiento hasta diciembre 2025.	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
TOTALES	96%	4%	96%	4%	

Fuente: IST Riobamba

Elaborado por: Unidad de planificación Estratégica y Gestión de la Calidad

Como se puede apreciar, la Eficacia dentro del OE: A alcanzó el 96%, y el incumplimiento del mismo es del 4% en el año 2022. Los recursos utilizados se ejecutaron en los mismos porcentajes. Ya que al no contar con presupuesto estos se van generando de acuerdo a la necesidad de las actividades y proyectos.

Las actividades y proyectos planteados son efectivos debido al nivel de cumplimiento.

El porcentaje de incumplimiento será reprogramado para su cumplimiento en el próximo año.

OBEJTIVO ESTRATÉGICO B.

Generar una gestión institucional ética, responsable con la sociedad y el medio ambiente que permita una ejecución con calidad y calidez de los procesos sustantivos del Instituto Superior Tecnológico Riobamba (ISTR).

Tabla 2. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2022 - OBJETIVO ESTRATÉGICO B

OBJETIVOS OPERATIVOS	EJECUCIÓN DE LAS METAS 2022	INCUMPLIMIENTO META 2022	RECURSOS UTILIZADOS	RECURSOS POR UTILIZAR	EFFECTIVIDAD DE LO REALIZADO
b.3. Gestionar la infraestructura física para largo plazo	67%	33%	67%	33%	Es efectivo lo realizado
b.4. Preservar la salud y seguridad en el trabajo del personal docente, administrativo y de apoyo del ISTR hasta diciembre 2023	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
b.6 Diseñar un Plan de Formación a largo plazo para el personal docente donde se generen las capacidades concretas específicas, y capacidades intelectuales genéricas además de la formación complementaria digitalizada cada año.	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
b.7. Elaborar una Planificación de la formación en valores y el desarrollo de habilidades blandas en concordancia con la filosofía institucional	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
b.10. Autogestionar una óptima cobertura de internet	75%	25%	75%	25%	Es efectivo lo realizado

b.13. Ejecutar, proactivamente, acciones afirmativas que apoyan el ingreso, permanencia y desempeño exitoso en el instituto, de personas en condición de vulnerabilidad	25%	75%	25%	75%	No son efectivas las acciones realizadas
b.14. Desarrollar acciones educativas sistemáticas para generar conciencia acerca de la igualdad entre las personas y contribuir a la desaparición de las percepciones discriminatorias de cualquier origen	25%	75%	25%	75%	No son efectivas las acciones realizadas
b.15. Basar el funcionamiento institucional en la ética y transparencia	58%	42%	58%	42%	Se deben revisar las actividades y las estrategias de ejecución
b.17. Realizar mantenimiento de la infraestructura física y tecnológica cada inicio de periodo académico.	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
b.18. Gestionar al talento humano docente desde la selección, organización y desarrollo.	70%	30%	70%	30%	Es efectivo lo realizado
b.19. Implementar un Sistema Informático de Gestión (SIG)	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
b.20. Implementar el Entorno Virtual de Aprendizaje (EVA) de calidad	75%	25%	75%	25%	Es efectivo lo realizado
b. 21. Establecer los mecanismos para la implementación de las TIC's en el proceso enseñanza-aprendizaje	0%	100%	0%	100%	No se ejecuta
TOTALES	69%	31%	69%	31%	

Fuente: IST Riobamba

Elaborado por: Unidad de planificación Estratégica y Gestión de la Calidad

Como se puede apreciar, la Eficacia dentro del OE: B alcanzó el 69%, y el incumplimiento del mismo es del 31% en el año 2022. Los recursos utilizados se ejecutaron en los mismos

porcentajes. Ya que al no contar con presupuesto estos se van generando de acuerdo a la necesidad de las actividades y proyectos.

Las actividades y proyectos planteados son efectivos a excepción de los objetivos **b13, b14 y b15** debido al nivel de cumplimiento.

El objetivo **b21**. No se da cumplimiento por lo que se reprograma para el próximo año al igual que el porcentaje de incumplimiento.

OBEJTIVO ESTRATÉGICO C.

Contribuir significativamente en una formación académica y profesional competitiva de acuerdo con el entorno social y las necesidades de la matriz productiva alineados con el Plan Nacional de Creación de Oportunidades.

Tabla 3. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2022 - OBJETIVO ESTRATÉGICO C

OBJETIVOS OPERATIVOS	EJECUCIÓN DE LAS METAS 2022	INCUMPLIMIENTO META 2022	RECURSOS UTILIZADOS	RECURSOS POR UTILIZAR	EFFECTIVIDAD DE LO REALIZADO
c.3. Incrementar la tasa terminal por cada carrera cada periodo académico	90%	10%	90%	10%	Es efectivo lo realizado
c.5. Levantar el proceso de formación práctica en el entorno académico de los estudiantes por carrera hasta diciembre 2022.	75%	25%	75%	25%	Es efectivo lo realizado
c.6. Levantar el proceso de formación práctica de los estudiantes en el entorno laboral real hasta diciembre de 2022.	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
c.7. Formar colectivos académicos	75%	25%	75%	25%	Es efectivo lo realizado
c.10. Desarrollar y aprobar guías de clases prácticas (Folletos Técnicos) considerando o los requerimientos tos de editorializa ion.	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
TOTALES	88%	12%	88%	12%	

Fuente: IST Riobamba

Elaborado por: Unidad de planificación Estratégica y Gestión de la Calidad

Como se puede apreciar, la Eficacia dentro del OE: C alcanzó el 88%, y el incumplimiento del mismo es del 12% en el año 2022. Los recursos utilizados se ejecutaron en los mismos porcentajes. Ya que al no contar con presupuesto estos se van generando de acuerdo a la necesidad de las actividades y proyectos.

Las actividades y proyectos planteados son efectivos debido al nivel de cumplimiento.

El porcentaje de incumplimiento será reprogramado para su cumplimiento en el próximo año.

OBEJTIVO ESTRATÉGICO D.

Consolidar la Investigación y Desarrollo Experimental (I+D) del ISTR mediante el incremento en la ejecución de programas de investigación acorde a las diferentes líneas y en respuesta a necesidades de entidades beneficiarias y la sociedad en general.

Tabla 4. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2022 - OBJETIVO ESTRATÉGICO D

OBJETIVOS OPERATIVOS	EJECUCIÓN DE LAS METAS 2022	INCUMPLIMIENTO META 2022	RECURSOS UTILIZADOS	RECURSOS POR UTILIZAR	EFFECTIVIDAD DE LO REALIZADO
d1. Actualizar la Planificación de Investigación y Desarrollo Experimental (I+D) a Largo Plazo articuladamente con la Unidad de Vinculación	50%	50%	50%	50%	Se deben revisar las actividades y las estrategias de ejecución
d.4. Aprobar el Sistema de Innovación y Capacidad de Absorción Institucional hasta diciembre de 2022.	50%	50%	50%	50%	Se deben revisar las actividades y las estrategias de ejecución
d.5. Implementar un centro de emprendimiento institucional	50%	50%	50%	50%	Se deben revisar las actividades y las estrategias de ejecución
d.6. Incluir a 1 estudiante por carrera en proyectos de I+D	50%	50%	50%	50%	Se deben revisar las actividades y las estrategias de ejecución
d.7. Ejecutar el seguimiento, control y evaluación de la ejecución de los proyectos de I+D y de la participación de los estudiantes en estos	68,33%	31,67%	68,33%	31,67%	Se deben revisar las actividades y las estrategias de ejecución

d.9. Actualizar la normativa interna de Investigación y Desarrollo Experimental por la creación del sistema de innovación y absorción y centro de emprendimiento	80%	20%	80%	20%	Es efectivo lo realizado
d.10. Crear la revista científica institucional	50%	50%	50%	50%	Se deben revisar las actividades y las estrategias de ejecución
d.12. Desarrollar Capacitaciones Sobre los Procesos y herramientas de Investigación	69%	31%	69%	31%	Se deben revisar las actividades y las estrategias de ejecución
TOTALES	58%	42%	58%	42%	

Fuente: IST Riobamba

Elaborado por: Unidad de planificación Estratégica y Gestión de la Calidad

Como se puede apreciar, la Eficacia dentro del OE: D alcanzó el 58%, y el incumplimiento del mismo es del 42% en el año 2022. Los recursos utilizados se ejecutaron en los mismos porcentajes. Ya que al no contar con presupuesto estos se van generando de acuerdo a la necesidad de las actividades y proyectos.

Las actividades y proyectos planteados no son efectivos a excepción del objetivo **d9**.

El porcentaje de incumplimiento será reprogramado para su cumplimiento en el próximo año.

OBEJTIVO ESTRATÉGICO E.

Incrementar el aporte del ISTR a la sociedad a través de programas y proyectos que respondan a las problemáticas de las entidades beneficiarias y sociedad en general, comprometidos con la ética y el medio ambiente.

Tabla 5. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2022 - OBJETIVO ESTRATÉGICO E

OBJETIVOS OPERATIVOS	EJECUCIÓN DE LAS METAS 2022	INCUMPLIMIENTO META 2022	RECURSOS UTILIZADOS	RECURSOS POR UTILIZAR	EFFECTIVIDAD DE LO REALIZADO
e.1. Actualizar la Planificación de Investigación y Desarrollo Experimental (I+D) a Largo Plazo articuladamente con la Coordinación de Vinculación	50%	50%	50%	50%	Se deben revisar las actividades y las estrategias de ejecución
e.2. Crear programas de vinculación por carrera con la participación de los beneficiarios y estudiantes y que abarquen todas las líneas de investigación actualizadas.	10%	90%	10%	90%	No son efectivas las acciones realizadas
e.3. Levantar informes por cada periodo académico del alcance de los objetivos y participación de los estudiantes en cada proyecto de vinculación.	80%	20%	80%	20%	Es efectivo lo realizado
e.4. Firmar nuevos convenios de vinculación por carrera cada periodo académico	54%	46%	54%	46%	Se deben revisar las actividades y las estrategias de ejecución
e.5. Participar activamente en eventos culturales, deportivos, artísticos y festividades tradicionales del territorio	50%	50%	50%	50%	Se deben revisar las actividades y las estrategias de ejecución
e.6. Promocionar la oferta académica antes de cada inicio de periodo académico a través de casas abiertas dirigidas a educación media	33%	67%	33%	67%	No son efectivas las acciones realizadas

e.7. Actualizar el sistema de registro de actividades de vinculación realizadas	50%	50%	50%	50%	Se deben revisar las actividades y las estrategias de ejecución
e.8. Diseñar proyectos artísticos y culturales cada periodo académico	75%	25%	75%	25%	Es efectivo lo realizado
TOTALES	50%	50%	50%	50%	

Fuente: IST Riobamba

Elaborado por: Unidad de planificación Estratégica y Gestión de la Calidad

Como se puede apreciar, la Eficacia dentro del OE: D alcanzó el 50%, y el incumplimiento del mismo es del 50% en el año 2022. Los recursos utilizados se ejecutaron en los mismos porcentajes. Ya que al no contar con presupuesto estos se van generando de acuerdo a la necesidad de las actividades y proyectos.

Las actividades y proyectos planteados no son efectivos a excepción del objetivo **e3** y **e8**.

El porcentaje de incumplimiento será reprogramado para su cumplimiento en el próximo año.

ANÁLISIS

El nivel de cumplimiento más alto se obtuvo en el objetivo estratégico A, con un 96% de cumplimiento, mientras que el objetivo estratégico E, es el de más bajo cumplimiento con el 50%.

Se pudo determinar que las actividades o proyectos ejecutados en 4 objetivos no son efectivas, 12 objetivos que hay que revisar esas actividades o estrategias de ejecución y 1 objetivo que no se ejecuta.

CONCLUSIONES

La recolección de evidencias para las evaluaciones estratégicas son entregadas por el personal que integra las diferentes comisiones institucionales de manera que permitan constatar si están o no encaminados al cumplimiento de las actividades de los programas. Por lo tanto uno de los

objetivos de la evaluación es proporcionar información que ayude a tomar decisiones más acertadas, mejorar el desempeño y alcanzar los resultados planeados.

- La evaluación del PEDI 2022-2025, correspondiente al 2022, en términos generales refleja una mejora en la ejecución de las metas y proyectos alcanzando una eficacia del 72,2% y la ejecución de los proyectos y actividades también con un 72,2%
- Dentro de los aspectos importantes y que se debe tomar en cuenta en mejorar es el cumplimiento en la función de investigación, vinculación y bienestar institucional (acciones afirmativas) en la ejecución de proyectos y actividades y estrategias implementadas.
- El resultado de la evaluación señala un cumplimiento parcial de la Planificación, lo que significa que se reprogramará las metas, proyectos y actividades planificadas, con el objetivo de lograr cumplir con las metas establecidas., el nivel de incumplimiento de las metas representa el 27,8% y este porcentaje será reprogramado para su cumplimiento en el año 2023.

Riobamba, 03 de enero de 2023

Ing. Jaysson Gavidia
**COORDINADOR LA UNIDAD DE
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y
ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD**