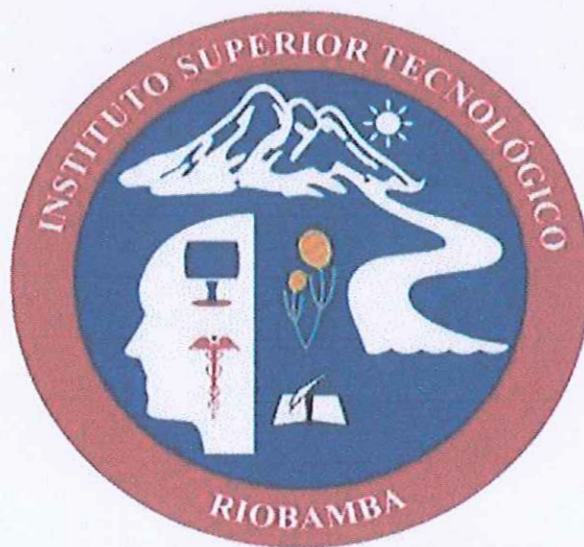


INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO RIOBAMBA



INFORME DE EVALUACIÓN FINAL AL PEDI AÑO 2024

Elaborado por: Ing. Jaysson Gavidia

6 DE ENERO DE 2025
AV. LIZARZABURU S/N Y AV. LA PRENSA



INDICE

PRESENTACIÓN	4
UNIDADES EJECUTORAS DEL PEDI AÑO 2024	5
OBSERVACIONES DE LA EVALUACIÓN DEL PEDI INSTITUCIONAL	6
INDICADOR DE EFECTIVIDAD DE LA EVALUACIÓN DEL PEDI DEL AÑO EN CURSO	8
OBEJTIVO ESTRATÉGICO A.....	8
OBEJTIVO ESTRATÉGICO B.....	9
OBEJTIVO ESTRATÉGICO C.....	12
OBEJTIVO ESTRATÉGICO D.....	13
OBEJTIVO ESTRATÉGICO E.....	15
ANÁLISIS.....	17
CONCLUSIONES.....	18



INDICE DE TABLAS

Tabla 1. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2024- OBJETIVO ESTRATÉGICO A.....	8
Tabla 2. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2024 - OBJETIVO ESTRATÉGICO B.....	9
Tabla 3. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2024 - OBJETIVO ESTRATÉGICO C.....	12
Tabla 5. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2024 - OBJETIVO ESTRATÉGICO D.....	13
Tabla 6. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2024 - OBJETIVO ESTRATÉGICO E.....	15



PRESENTACIÓN

El Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI 2023-2025) considera las tres funciones sustantivas de la educación superior como ejes orientadores del accionar institucional.

Estas funciones deben ser complementadas con una gestión oportuna, eficaz, eficiente y efectiva. La academia, la investigación y la vinculación planificadas y orientadas en un trabajo articulado que permita incorporar al proceso enseñanza-aprendizaje nuevos conocimientos, técnicas y procedimientos, así como también aportes de innovación y desarrollo para la institución y la sociedad en general.

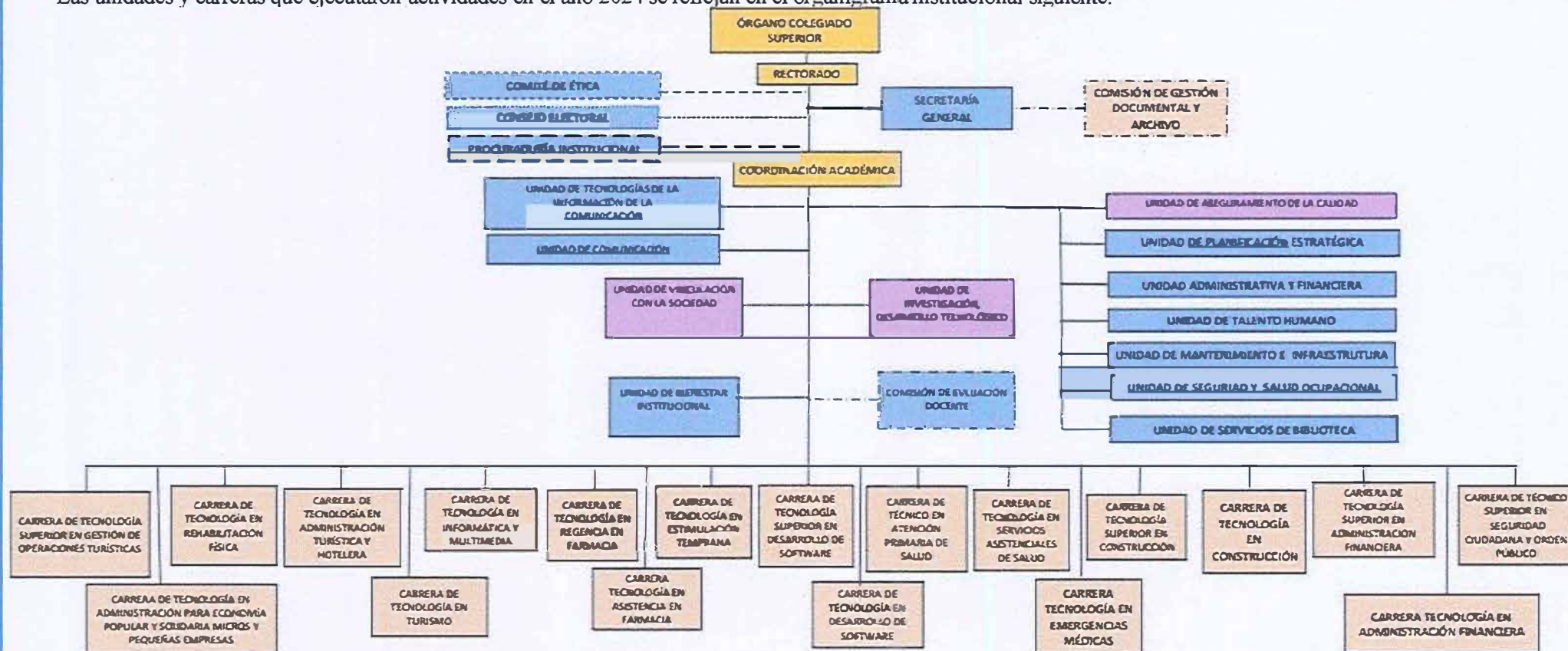
La visión y misión institucional son el propósito por el cual trabaja la institución día a día en busca de sus ideales y razón de existencia, convertirnos en un Instituto Superior Tecnológico referente en la región y el país.

Los procesos se actualizan de acuerdo a la demanda de nuestros usuarios para brindar un servicio de calidad y calidez propios de la educación superior del Ecuador; los diferentes proyectos, planes y actividades planteados en la planificación estratégica se basan en el principio de mejora continua, por lo que es necesario que la comunidad institucional se involucre y participe activamente en la ejecución y análisis del accionar en base a las normas y lineamientos de nuestros entes reguladores y rectores.



UNIDADES EJECUTORAS DEL PEDI AÑO 2024

Las unidades y carreras que ejecutaron actividades en el año 2024 se reflejan en el organigrama institucional siguiente:

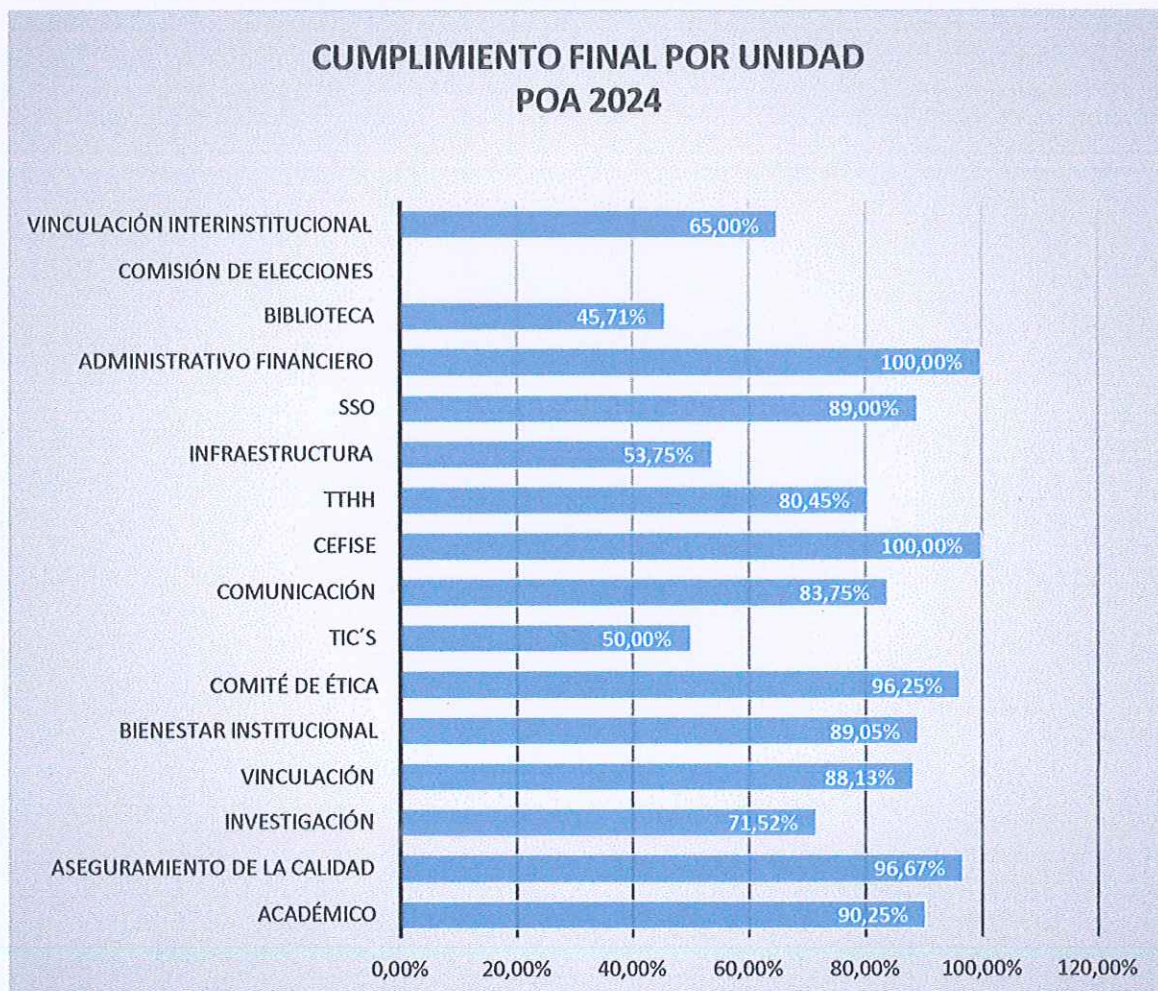


Riobamba, 9 de febrero de 2023



OBSERVACIONES DE LA EVALUACIÓN DEL PEDI INSTITUCIONAL

El Plan Estratégico de Desarrollo Institucional ejecutado en el año 2024 a través del Plan Operativo Anual dio como resultado los siguientes datos:



Fuente: IST Riobamba

Elaborado por: Unidad de Planificación Estratégica y Aseguramiento de la Calidad

Se ha cumplido el 90,25% de actividades del componente académico alcanzando en eficacia y eficiencia un equivalente a **satisfactorio**.

La unidad de Aseguramiento de la Calidad alcanza un 96,67% de cumplimiento equivalente a **satisfactorio**.

En investigación se alcanza el 71,52% de eficacia y eficiencia del cumplimiento de las actividades planteadas para el 2024 con una equivalencia a **cuasisatisfactorio**.



Vinculación con la Sociedad logra un 88,13% de eficacia y eficiencia del cumplimiento de las actividades lo que corresponde a **satisfactorio**.

Bienestar Institucional alcanza 89,05% de cumplimiento de las actividades logradas lo que representa **satisfactorio**.

Comité de Ética alcanza un 96,25% dándonos un rendimiento **satisfactorio**.

TIC's cumple con el 50% de eficacia y eficiencia de las actividades planteadas con una equivalencia de **cuasisatisfactorio**.

Comunicación cumple con el 83,75% de eficacia y eficiencia de las actividades planteadas con una equivalencia de **satisfactorio**.

CEFISE cumple con el 100% de eficacia y eficiencia de las actividades planteadas alcanzando un rendimiento **satisfactorio**.

Talento Humano cumple con el 80,45% de eficacia y eficiencia de las actividades planteadas con una equivalencia de **satisfactorio**.

Infraestructura cumple con el 53,75% de eficacia y eficiencia de las actividades planteadas con una equivalencia de **cuasisatisfactorio**.

Seguridad y Salud Ocupacional cumple con el 89% de eficacia y eficiencia de las actividades planteadas con una equivalencia de **satisfactorio**.

La función Administrativa Financiera cumple con el 100% de eficacia y eficiencia de las actividades planteadas con una equivalencia de **satisfactorio**.

Biblioteca cumple con el 45,71% de eficacia y eficiencia de las actividades planteadas lo que equivale a **pocosatisfactorio**.

La comisión de elecciones no realiza las elecciones de representantes a estudiantes en el año 2024.

Vinculación Interinstitucional alcanza un 65% de cumplimiento con la equivalencia a **cuasisatisfactorio**

Las actividades con nudos críticos se las reprograma para el POA 2025 para su cumplimiento



INDICADOR DE EFECTIVIDAD DE LA EVALUACIÓN DEL PEDI DEL AÑO EN CURSO

Para ilustrar los resultados de la evaluación institucional, es necesario presentar el detalle según Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI), definidos en la Plan Estratégico Institucional.

OBEJTIVO ESTRATÉGICO A.

Actualizar el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional para el periodo 2023-2025 incluyendo a las nuevas carreras aprobadas para la ejecución de programas y proyectos institucionales asegurando la calidad en los procesos sustantivos aplicando la mejora continua.

Tabla 1. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2024- OBJETIVO ESTRATÉGICO A

OBJETIVOS OPERATIVOS	EJECUCIÓN DE LAS METAS 2024	INCUMPLIMIENTO META 2024	RECURSOS UTILIZADOS	RECURSOS POR UTILIZAR	EFFECTIVIDAD DE LO REALIZADO
a.1. Planificar, dirigir y asesorar la autoevaluación institucional a los procesos sustantivos en base al modelo de evaluación externa 2024	96,67%	3,33%	96,67%	3,33%	Es efectivo lo realizado
TOTALES	96,67%	3,33%	96,67%	3,33%	

Fuente: IST Riobamba

Elaborado por: Unidad de planificación Estratégica y Gestión de la Calidad

Como se puede apreciar, la Eficacia dentro del OE: A alcanzó el 96,67%, y el incumplimiento del mismo es del 3,33% en el año 2024. Los recursos utilizados se ejecutaron en los mismos porcentajes. Ya que al no contar con presupuesto los recursos se van generando de acuerdo a la necesidad de las actividades y proyectos.



Las actividades y proyectos planteados son efectivos debido al nivel de cumplimiento.

El porcentaje de incumplimiento será reprogramado para su cumplimiento en el próximo año.

OBEJTIVO ESTRATÉGICO B.

Generar una gestión institucional ética, responsable con la sociedad y el medio ambiente que permita una ejecución con calidad y calidez de los procesos sustantivos del Instituto Superior Tecnológico Riobamba (ISTR).

Tabla 2. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2024 - OBJETIVO ESTRATÉGICO B

OBJETIVOS OPERATIVOS	EJECUCIÓN DE LAS METAS 2024	INCUMPLIMIENTO META 2024	RECURSOS UTILIZADOS	RECURSOS POR UTILIZAR	EFFECTIVIDAD DE LO REALIZADO
b.3. Gestionar la infraestructura física para largo plazo y equipar los laboratorios con tecnología adecuada	76,67%	23,33%%	76,67%	23,33%%	Es efectivo lo realizado
b.4. Preservar la salud y seguridad en el trabajo del personal docente, administrativo y de apoyo del ISTR	89%	11%	89%	11%	Es efectivo lo realizado
b.6. Diseñar un Plan Formación a largo plazo para el personal docente donde se generen las capacidades concretas específicas, y capacidades intelectuales genéricas propias de los profesores de la educación	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado



b.7. Elaborar una Planificación de la formación en valores y el desarrollo de habilidades blandas en concordancia con la filosofía institucional.	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
b.8 Realizar anualmente la elección de representantes estudiantiles	0%	100%	0%	100%	No se realiza lo planificado
b.10. Socializar con la sociedad y la comunidad la Rendición de Cuentas Anual de la Institución	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
b.12. Ejecutar, proactivamente, acciones afirmativas que apoyan el ingreso, permanencia y desempeño exitoso en el instituto, de personas en condición de vulnerabilidad	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
b.13. Desarrollar acciones educativas sistemáticas para generar conciencia acerca de la igualdad entre las personas y contribuir a la desaparición de las percepciones discriminatorias de cualquier origen	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
b.14. Basar el funcionamiento institucional en la ética y transparencia	96,25%	3,75%	96,25%	3,75%	Es efectivo lo realizado
b.16. Estructurar un sistema de acompañamiento y seguimiento a estudiantes y graduados de la institución	84,67	15,33	84,67	15,33	Es efectivo lo realizado



b.17. Realizar mantenimiento de la infraestructura física y tecnológica cada inicio de periodo académico	0%	100%	0%	100%	No se realiza lo planificado
b.18. Realizar mantenimiento de la infraestructura física y tecnológica cada inicio de periodo académico	40%	60%	40%	60%	No son efectivas las acciones realizadas
b.19. Gestionar al talento humano docente desde la selección, organización y desarrollo.	80,45%	19,55%	80,45%	19,55%	Es efectivo lo realizado
b.20. Implementar el Entorno Virtual de Aprendizaje (EVA) de calidad	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
b. 21. Establecer los mecanismos para la implementación de las TIC's en el proceso enseñanza-aprendizaje	75%	25%	75%	25%	Es efectivo lo realizado
b.23. Concretar relaciones interinstitucionales que fortalezcan la capacitación, el acceso a infraestructura técnica y equipamiento especializado, desarrollo de proyectos académicos y de vinculación conjuntos e introducción de innovaciones	87,5	12,5	87,5	12,5	Es efectivo lo realizado
b.24. Establecer un plan de movilidad de profesores y estudiantes a nivel nacional e internacional.	40%	60%	40%	60%	No son efectivas las acciones realizadas
TOTALES	74,68	25,32	74,68	25,32	

Fuente: IST Riobamba

Elaborado por: Unidad de planificación Estratégica y Gestión de la Calidad

Como se puede apreciar, la Eficacia dentro del OE: B alcanzó el 74,68%, y el incumplimiento del mismo es del 25,32% en el año 2024. Los recursos utilizados se ejecutaron en los



mismos porcentajes. Ya que al no contar con presupuesto estos se van generando de acuerdo a las necesidades de las actividades y proyectos.

Los objetivos b8, b17 y b18 se reprograman para el año 2025.

OBJETIVO ESTRATÉGICO C.

Contribuir significativamente en una formación académica y profesional competitiva de acuerdo con el entorno social y las necesidades de la matriz productiva alineados con el Plan Nacional de Creación de Oportunidades.

Tabla 3. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2024 - OBJETIVO ESTRATÉGICO C

OBJETIVOS OPERATIVOS	EJECUCIÓN DE LAS METAS 2024	INCUMPLIMIENTO META 2024	RECURSOS UTILIZADOS	RECURSOS POR UTILIZAR	EFFECTIVIDAD DE LO REALIZADO
c.2. Aprobar el Modelo Pedagógico- Educativo del Instituto	70%	30%	70%	30%	Es efectivo lo realizado
c.3. Incrementar la tasa terminal por cada carrera cada periodo académico	76,5%	23,50%	76,5%	23,50%	Es efectivo lo realizado
c.5. Diseñar las guías prácticas y guías de estudio para el proceso de formación práctica en el entorno académico de los estudiantes por carrera	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
c.6. Dar seguimiento y control al proceso de formación práctica de los estudiantes en el entorno laboral real	96,5%	3,5%	96,5%	3,5%	Es efectivo lo realizado
c.7. Formar colectivos académicos	100%	0%	00%	0%	Es efectivo lo realizado
c.8. Ser parte de redes académicas por área de conocimiento hasta junio de 2024	30%	70%	30%	70%	Se deben revisar las actividades y las estrategias de ejecución
c.9. Gestionar el contenido bibliográfico por asignatura	43,33%	56,67%	43,33%	56,67%	Se deben revisar las actividades y las estrategia



					s de ejecución.
c.11. Dar seguimiento al proceso formativo a partir del ingreso de los estudiantes a la carrera	95%	5%	95%	5%	Es efectivo lo realizado
TOTALES	76,42%	23,58%	76,42%	23,58%	

Fuente: IST Riobamba

Elaborado por: Unidad de planificación Estratégica y Gestión de la Calidad

Como se puede apreciar, la Eficacia dentro del OE: C alcanzó el 76,42% y el incumplimiento del mismo es del 23,58% en el año 2024. Los recursos utilizados se ejecutaron en los mismos porcentajes ya que al no contar con presupuesto estos se van generando de acuerdo a la necesidad de las actividades y proyectos.

Las actividades y proyectos planteados son efectivos debido al nivel de cumplimiento a excepción de los objetivos c8 y c9.

El porcentaje de incumplimiento será reprogramado para su cumplimiento en el próximo año.

OBJETIVO ESTRATÉGICO D.

Consolidar la Investigación y Desarrollo Experimental (I+D) del ISTR mediante el incremento en la ejecución de programas de investigación acorde a las diferentes líneas y en respuesta a necesidades de entidades beneficiarias y la sociedad en general.

Tabla 4. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2024 - OBJETIVO ESTRATÉGICO D

OBJETIVOS OPERATIVOS	EJECUCIÓN DE LAS METAS 2024	INCUMPLIMIENTO META 2024	RECURSOS UTILIZADOS	RECURSOS POR UTILIZAR	EFFECTIVIDAD DE LO REALIZADO
d1. Actualizar la Planificación de Investigación y Desarrollo Experimental (I+D) a Largo Plazo articuladamente con la Unidad de Vinculación	80%	20%	80%	20%	Es efectivo lo realizado



d2. Ejecutar proyectos de I+D	90,50%	9,50%	90,50%	9,50%	Es efectivo lo realizado
d.4. Ejecutar el Sistema de Innovación y Capacidad de Absorción Institucional	75%	25%	75%	25%	Es efectivo lo realizado.
d.8. Diseñar proyectos de investigación sobre temas ambientales, el desarrollo sostenible articuladamente con vinculación	47,5%%	52,5%	47,5%%	52,5%	Se deben revisar las actividades y las estrategias de ejecución
d.10. Incrementar la producción científica y docente	81,33%	18,67%	81,33%	18,67%	Es efectivo lo realizado.
d.11. Evaluar el impacto ambiental en cada proyecto de I+D o I+D+i	10%	90%	10%	90%	No son efectivas las acciones realizadas
TOTALES	64,06%	35,94%	64,06%	35,94%	

Fuente: IST Riobamba

Elaborado por: Unidad de planificación Estratégica y Gestión de la Calidad

Como se puede apreciar, la Eficacia dentro del OE: D alcanzó el 64,06%, y el incumplimiento del mismo es del 35,94% en el año 2024. Los recursos utilizados se ejecutaron en los mismos porcentajes. Ya que al no contar con presupuesto estos se van generando de acuerdo a la necesidad de las actividades y proyectos.

Las actividades y proyectos planteados son efectivos a excepción del objetivo **d11**.

El porcentaje de incumplimiento será reprogramado para su cumplimiento en el próximo año.



OBJETIVO ESTRATÉGICO E.

Incrementar el aporte del ISTR a la sociedad a través de programas y proyectos que respondan a las problemáticas de las entidades beneficiarias y sociedad en general, comprometidos con la ética y el medio ambiente.

Tabla 5. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2024 - OBJETIVO ESTRATÉGICO E

OBJETIVOS OPERATIVOS	EJECUCIÓN DE LAS METAS 2024	INCUMPLIMIENTO META 2024	RECURSOS UTILIZADOS	RECURSOS POR UTILIZAR	EFFECTIVIDAD DE LO REALIZADO
e.1. Ejecutar la Planificación de Investigación y Desarrollo Experimental (I+D) a Largo Plazo articuladamente con la Coordinación de Investigación	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
e.2. Incrementar 1 programa de vinculación con la sociedad	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
v1) Realizar un alcance a la normativa de vinculación con el propósito de la aprobación los nuevos formatos.	80%	20%	80%	20%	Es efectivo lo realizado
v2) Ejecutar dos proyectos ambientales	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado



v3) Difundir la planificación y resultados de los proyectos de vinculación.	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
e.3. Participar en actividades sociales y culturales	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
v4) Planificar el evento de la apertura de la Biblioteca a la comunidad	0%	0%	0%	0%	No se realiza lo planificado
v5) Planificar las ferias de oferta académica	75%	25%	75%	25%	Es efectivo lo realizado
e.4. Firmar 5 nuevos convenios de vinculación por carrera cada periodo académico	76%	24%	76%	24%	Es efectivo lo realizado
e.7. Promocionar la oferta académica antes de cada inicio de periodo académico a través de casas abiertas dirigidas a educación media	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado



e.11. Planificar actividades relacionadas con el cuidado de la naturaleza	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
e.16. Diseñar un plan de la formación complementaria digitalizada cada año.	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
TOTALES	85,92%	14,08%	85,92%	14,08%	

Fuente: IST Riobamba

Elaborado por: Unidad de planificación Estratégica y Gestión de la Calidad

Como se puede apreciar, la Eficacia dentro del OE: E alcanzó el 85,92%, y el incumplimiento del mismo es del 14,08% en el año 2024. Los recursos utilizados se ejecutaron en los mismos porcentajes. Ya que al no contar con presupuesto estos se van generando de acuerdo a la necesidad de las actividades y proyectos.

Se planificaron para el año 2024 cinco nuevos objetivos por la necesidad de la unidad, los cuales son los objetivos v1, v2, v3, v4 y v5.

Las actividades y proyectos planteados son efectivos a excepción del objetivo v4, el cual se reprograma para el POA 2025 al igual que el porcentaje de incumplimiento.

ANÁLISIS

El nivel de cumplimiento más alto se obtuvo en el objetivo estratégico A, con un 96,67% de cumplimiento, mientras que el objetivo estratégico D, es el de más bajo cumplimiento con el 64,06%.

Se pudo determinar que las actividades o proyectos ejecutados en el objetivo b no son efectivas 2 y en el objetivo d, 1 actividad no es efectiva.

En el objetivo c, 2 actividades que hay que revisar y en el objetivo d, 1 actividad.

No se ejecutan 3 actividades, 2 del objetivo b y 1 del objetivo e.



CONCLUSIONES

La recolección de evidencias para las evaluaciones estratégicas es entregada por el personal que integra las diferentes unidades institucionales de manera que permitan constatar si están o no encaminados al cumplimiento de las actividades. Por lo tanto, uno de los objetivos de la evaluación es proporcionar información que ayude a tomar decisiones más acertadas, mejorar el desempeño y alcanzar los resultados planeados.

- La evaluación del PEDI 2023-2025, correspondiente al año 2024, en términos generales refleja una mejora en la ejecución de las metas y proyectos alcanzando una eficacia del 79,55% en relación al cumplimiento del 78,82% del año 2023.
- Por el nivel de cumplimiento se debe realizar una reunión con la unidad de Investigación por un nivel de cumplimiento **cuasisatisfactorio**.
- Se debe fortalecer el cumplimiento de la función sustantiva de gestión e investigación.
- El resultado de la evaluación señala un cumplimiento parcial de la Planificación, lo que significa que se reprogramará las metas, proyectos y actividades planificadas, con el objetivo de lograr cumplir con las metas establecidas, el nivel de incumplimiento de las metas representa el 20,45% y este porcentaje será reprogramado para su cumplimiento en el año 2025.

Riobamba, 06 de enero de 2025.



Ing. Jaysson Gavidia
**GESTOR PLANIFICACIÓN
ESTRATÉGICA**