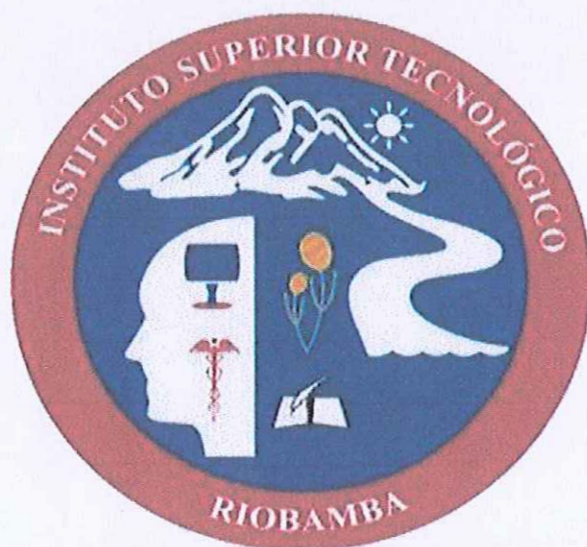


INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO RIOBAMBA



INFORME DE EVALUACIÓN FINAL AL PEDI AÑO 2023

Elaborado por: Ing. Jaysson Gavidia

3 DE ENERO DE 2024
AV. LIZARZABURU S/N Y AV. LA PRENSA



INDICE

PRESENTACIÓN	4
UNIDADES EJECUTORAS DEL PEDI AÑO 2023	5
OBSERVACIONES DE LA EVALUACIÓN DEL PEDI INSTITUCIONAL	6
INDICADOR DE EFECTIVIDAD DE LA EVALUACIÓN DEL PEDI DEL AÑO EN CURSO	7
OBEJTIVO ESTRATÉGICO A.....	7
OBEJTIVO ESTRATÉGICO B.....	8
OBEJTIVO ESTRATÉGICO C.....	10
OBEJTIVO ESTRATÉGICO D.....	11
OBEJTIVO ESTRATÉGICO E.....	12
ANÁLISIS.....	14
CONCLUSIONES.....	14



INDICE DE TABLAS

Tabla 1. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2023- OBJETIVO ESTRATÉGICO A.....	7
Tabla 2. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2023 - OBJETIVO ESTRATÉGICO B.....	8
Tabla 3. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2023 - OBJETIVO ESTRATÉGICO C.....	10
Tabla 5. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2023 - OBJETIVO ESTRATÉGICO D.....	11
Tabla 6. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2023 - OBJETIVO ESTRATÉGICO E.....	13



PRESENTACIÓN

El Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI 2023-2025) considera las tres funciones sustantivas de la educación superior como ejes orientadores del accionar institucional.

Estas funciones deben ser complementadas con una gestión oportuna, eficaz, eficiente y efectiva. La academia, la investigación y la vinculación planificadas y orientadas en un trabajo articulado que permita incorporar al proceso enseñanza-aprendizaje nuevos conocimientos, técnicas y procedimientos, así como también aportes de innovación y desarrollo para la institución y la sociedad en general.

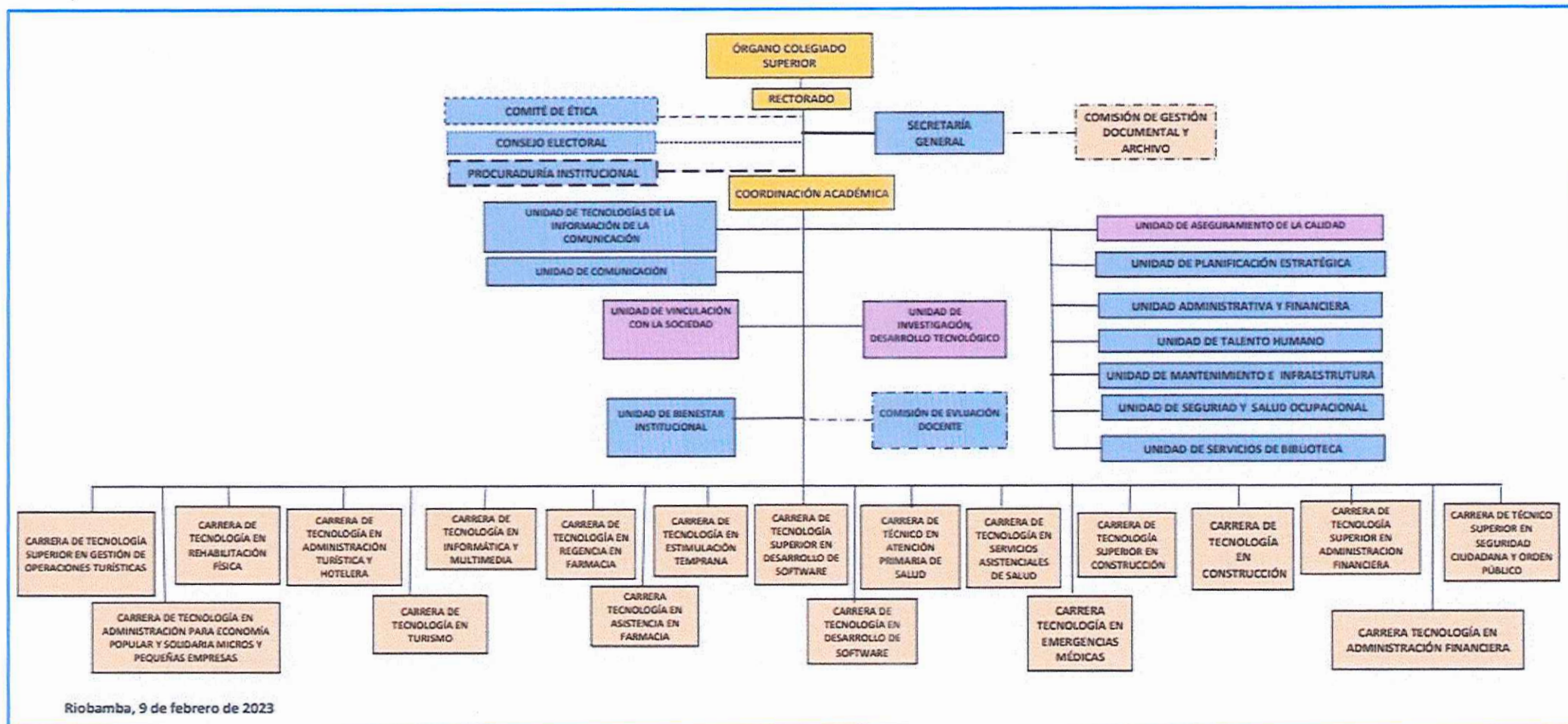
La visión y misión institucional son el propósito por el cual trabaja la institución día a día en busca de sus ideales y razón de existencia, convertirnos en un Instituto Superior Tecnológico Universitario grúa el accionar de las diferentes carreras y unidades.

Los procesos se actualizan de acuerdo a la demanda de nuestros usuarios para brindar un servicio de calidad y calidez propios de la educación superior del Ecuador; los diferentes proyectos, planes y actividades planteados en la planificación estratégica se basan en el principio de mejora continua, por lo que es necesario que la comunidad institucional se involucre y participe activamente en la ejecución y análisis del accionar en base a las normas y lineamientos de nuestros entes reguladores y rectores.



UNIDADES EJECUTORAS DEL PEDI AÑO 2023

Las unidades y carreras que ejecutaron actividades en el año 2023 se reflejan en el organigrama institucional siguiente:



OBSERVACIONES DE LA EVALUACIÓN DEL PEDI INSTITUCIONAL

El Plan Estratégico de Desarrollo Institucional ejecutado en el año 2023 a través del Plan Operativo Anual dio como resultado los siguientes datos:



Fuente: IST Riobamba

Elaborado por: Unidad de Planificación Estratégica y Aseguramiento de la Calidad

Se ha cumplido el 70,27% de actividades del componente académico alcanzando en eficacia y eficiencia un equivalente a **cuasi satisfactorio**.

En investigación se alcanza el 76% de eficacia y eficiencia del cumplimiento de las actividades planteadas para el 2023. Con una equivalencia a **satisfactorio**

Vinculación con la Sociedad logra un 70% de eficacia y eficiencia del cumplimiento de las actividades lo que corresponde a **cuasi satisfactorio**.

Bienestar Institucional alcanza 97,20% de cumplimiento de las actividades logradas lo que representa **satisfactorio**.



Aseguramiento de la Calidad cumple con el 83% de eficacia y eficiencia de las actividades planteadas alcanzando un indicador cualitativo de **satisfactorio**.

TIC's cumple con el 91,67% de eficacia y eficiencia de las actividades planteadas alcanzando un indicador cualitativo de **satisfactorio**.

Comunicación cumple con el 81,25% de eficacia y eficiencia de las actividades planteadas alcanzando un indicador cualitativo de **satisfactorio**.

CEFISE cumple con el 28% de eficacia y eficiencia de las actividades planteadas alcanzando un indicador cualitativo de **poco satisfactorio**.

Talento Humano cumple con el 21,67% de eficacia y eficiencia de las actividades planteadas alcanzando un indicador cualitativo de **poco satisfactorio**.

Infraestructura cumple con el 37,5% de eficacia y eficiencia de las actividades planteadas alcanzando un indicador cualitativo de **poco satisfactorio**.

Seguridad y Salud Ocupacional cumple con el 69,44% de eficacia y eficiencia de las actividades planteadas alcanzando un indicador cualitativo de **cuasi satisfactorio**.

La función Administrativa cumple con el 65% de eficacia y eficiencia de las actividades planteadas alcanzando un indicador cualitativo de **cuasi satisfactorio**.

Biblioteca cumple con el 50% de eficacia y eficiencia de las actividades planteadas alcanzando un indicador cualitativo de **cuasi satisfactorio**.

Las actividades con nudos críticos se las reprograma para el POA 2024 para su cumplimiento



INDICADOR DE EFECTIVIDAD DE LA EVALUACIÓN DEL PEDI DEL AÑO EN CURSO

Para ilustrar los resultados de la evaluación institucional, es necesario presentar el detalle según Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI), definidos en la Plan Estratégico Institucional.

OBEJTIVO ESTRATÉGICO A.

Actualizar el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional para el periodo 2023-2025 incluyendo a las nuevas carreras aprobadas para la ejecución de programas y proyectos institucionales asegurando la calidad en los procesos sustantivos aplicando la mejora continua.

Tabla 1. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2023- OBJETIVO ESTRATÉGICO A

OBJETIVOS OPERATIVOS	EJECUCIÓN DE LAS METAS 2023	INCUMPLIMIENTO META 2023	RECURSOS UTILIZADOS	RECURSOS POR UTILIZAR	EFECTIVIDAD DE LO REALIZADO
a.1. Planificar, dirigir y asesorar la autoevaluación institucional a los procesos sustantivos en base al modelo de evaluación externa 2024	83%	17%	83%	17%	Es efectivo lo realizado
a.3. Elaborar los POA por coordinación, unidad y dependencia de acuerdo los objetivos estratégicos y su plazo de cumplimiento hasta diciembre 2025.	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
TOTALES	91,5%	8,5%	91,5%	8,5%	

Fuente: IST Riobamba

Elaborado por: Unidad de planificación Estratégica y Gestión de la Calidad

Como se puede apreciar, la Eficacia dentro del OE: A alcanzó el 91,5%, y el incumplimiento del mismo es del 8,5% en el año 2023. Los recursos utilizados se ejecutaron en los mismos porcentajes. Ya que al no contar con presupuesto los recursos se van generando de acuerdo a la necesidad de las actividades y proyectos.



Las actividades y proyectos planteados son efectivos debido al nivel de cumplimiento.

El porcentaje de incumplimiento será reprogramado para su cumplimiento en el próximo año.

OBJETIVO ESTRATÉGICO B.

Generar una gestión institucional ética, responsable con la sociedad y el medio ambiente que permita una ejecución con calidad y calidez de los procesos sustantivos del Instituto Superior Tecnológico Riobamba (ISTR).

Tabla 2. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2023 - OBJETIVO ESTRATÉGICO B

OBJETIVOS OPERATIVOS	EJECUCIÓN DE LAS METAS 2023	INCUMPLIMIENTO META 2023	RECURSOS UTILIZADOS	RECURSOS POR UTILIZAR	EFFECTIVIDAD DE LO REALIZADO
b.10. Socializar con la sociedad y la comunidad académica la Rendición de Cuentas Anual de la Institución	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
b.12. Ejecutar, proactivamente, acciones afirmativas que apoyan el ingreso, permanencia y desempeño exitoso en el instituto, de personas en condición de vulnerabilidad	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
b.12. Autogestionar una óptima cobertura de internet	75%	25%	75%	25%	Es efectivo lo realizado
b.14. Desarrollar acciones educativas sistemáticas para generar conciencia acerca de la igualdad entre las personas y contribuir a la desaparición de las percepciones discriminatorias de cualquier origen	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
b.17. Realizar mantenimiento de la infraestructura física y tecnológica cada inicio de periodo académico.	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado



b.18. Gestionar la biblioteca para que sea un centro de difusión cultural y un espacio óptimo de consulta en investigación bibliográfica de acuerdo a las asignaturas de las carreras cada año.	50%	50%	50%	50%	Se deben revisar las actividades y las estrategias de ejecución
b.19. Implementar un Sistema Informático de Gestión (SIG)	75%	25%	75%	25%	Es efectivo lo realizado
b.20. Implementar el Entorno Virtual de Aprendizaje (EVA) de calidad	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
b. 21. Establecer los mecanismos para la implementación de las TIC's en el proceso enseñanza-aprendizaje	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
TOTALES	88,89%	11,11%	88,89%	11,11%	

Fuente: IST Riobamba

Elaborado por: Unidad de planificación Estratégica y Gestión de la Calidad

Como se puede apreciar, la Eficacia dentro del OE: B alcanzó el 88,89%, y el incumplimiento del mismo es del 11,11% en el año 2023. Los recursos utilizados se ejecutaron en los mismos porcentajes. Ya que al no contar con presupuesto estos se van generando de acuerdo a la necesidad de las actividades y proyectos.

Las actividades y proyectos planteados son efectivos a excepción del objetivo **b18** debido al nivel de cumplimiento.



OBJETIVO ESTRATÉGICO C.

Contribuir significativamente en una formación académica y profesional competitiva de acuerdo con el entorno social y las necesidades de la matriz productiva alineados con el Plan Nacional de Creación de Oportunidades.

Tabla 3. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2023 - OBJETIVO ESTRATÉGICO C

OBJETIVOS OPERATIVOS	EJECUCIÓN DE LAS METAS 2023	INCUMPLIMIENTO META 2023	RECURSOS UTILIZADOS	RECURSOS POR UTILIZAR	EFFECTIVIDAD DE LO REALIZADO
c.3. Incrementar la tasa terminal por cada carrera cada periodo académico	86,63%	13,37%	86,63%	13,37%	Es efectivo lo realizado
c.4. Incorporar contenidos sobre temas ambientales, el desarrollo sostenible y la ética ambiental dentro del PEA de asignaturas afines de cada periodo académico.	65%	35%	65%	35%	Se deben revisar las actividades y las estrategias de ejecución
c.5. Diseñar las guías prácticas para el proceso de formación práctica en el entorno académico de los estudiantes por carrera	78,09%	21,91%	78,09%	21,91%	Es efectivo lo realizado
c.6. Dar seguimiento y control al proceso de formación práctica de los estudiantes en el entorno laboral real	45,45%	54,55%	45,45%	54,55%	No son efectivas las acciones realizadas
c.9. Gestionar el contenido bibliográfico por asignatura	40,9%	59,1%	40,9%	59,1%	No son efectivas las acciones realizadas
c.11. Dar seguimiento al proceso formativo a partir del ingreso de los estudiantes a la carrera	90%	10%	90%	10%	Es efectivo lo realizado
TOTALES	67,68%	32,32%	67,68%	32,32%	

Fuente: IST Riobamba

Elaborado por: Unidad de planificación Estratégica y Gestión de la Calidad

Como se puede apreciar, la Eficacia dentro del OE: C alcanzó el 67,68%, y el incumplimiento del mismo es del 32,32% en el año 2023. Los recursos utilizados se ejecutaron en los mismos porcentajes. Ya que al no contar con presupuesto estos se van generando de acuerdo a la necesidad



de las actividades y proyectos.

Las actividades y proyectos planteados son efectivos debido al nivel de cumplimiento a excepción de los objetivos c6 y c9, debido al nivel de cumplimiento.

El porcentaje de incumplimiento será reprogramado para su cumplimiento en el próximo año.

OBJETIVO ESTRATÉGICO D.

Consolidar la Investigación y Desarrollo Experimental (I+D) del ISTR mediante el incremento en la ejecución de programas de investigación acorde a las diferentes líneas y en respuesta a necesidades de entidades beneficiarias y la sociedad en general.

Tabla 4. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2023 - OBJETIVO ESTRATÉGICO D

OBJETIVOS OPERATIVOS	EJECUCIÓN DE LAS METAS 2023	INCUMPLIMIENTO META 2023	RECURSOS UTILIZADOS	RECURSOS POR UTILIZAR	EFFECTIVIDAD DE LO REALIZADO
d1. Actualizar la Planificación de Investigación y Desarrollo Experimental (I+D) a Largo Plazo articuladamente con la Unidad de Vinculación	90%	10%	90%	10%	Es efectivo lo realizado
d2. Elaborar la Normativa Interna del Sistema de Innovación y capacidad de absorción	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
d.3. Aprobación del sistema de Innovación y capacidad de absorción	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado.
d.4. Aprobar normativa de acuerdo a resolución No. 105-ISTR-OCS-19-10-2022 para normar la ejecución de proyectos de I+D y producción científica.	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado.
d.7. Incluir por lo menos a un estudiante por carrera a proyectos de I+D	90%	10%	90%	10%	Es efectivo lo realizado.



d.8. Diseñar proyectos de investigación sobre temas ambientales, el desarrollo sostenible articuladamente con vinculación	50%	50%	50%	50%	Se deben revisar las actividades y las estrategias de ejecución
d9. Registrar el número de innovaciones generadas en la institución	52,6%	47,4%	52,6%	47,4%	Se deben revisar las actividades y las estrategias de ejecución
d.10. Crear la revista científica institucional	50%	50%	50%	50%	Se deben revisar las actividades y las estrategias de ejecución
d.11. Generar el plan de aprendizaje del estudiante en los Proyectos de I+D de acuerdo al Modelo de Evaluación Externa 2024.	25%	75%	25%	75%	No son efectivas las acciones realizadas
d.12. Evidenciar la funcionalidad del Sistema de Innovación y capacidad de absorción	85%	15%	85%	15%	Es efectivo lo realizado.
d.13. Ejecutar el seguimiento, control y evaluación de la ejecución de los proyectos de I+D y de la participación de los estudiantes en estos	93,75%	6,25%	93,75%	6,25%	Es efectivo lo realizado.
TOTALES	76,03%	23,97%	76,03%	23,97%	

Fuente: IST Riobamba

Elaborado por: Unidad de planificación Estratégica y Gestión de la Calidad

Como se puede apreciar, la Eficacia dentro del OE: D alcanzó el 76,03%, y el incumplimiento del mismo es del 23,97% en el año 2023. Los recursos utilizados se ejecutaron en los mismos porcentajes. Ya que al no contar con presupuesto estos se van generando de acuerdo a la necesidad de las actividades y proyectos.

Las actividades y proyectos planteados no son efectivos a excepción del objetivo d8, d9, d10 y d11.

El porcentaje de incumplimiento será reprogramado para su cumplimiento en el próximo año.



OBJETIVO ESTRATÉGICO E.

Incrementar el aporte del ISTR a la sociedad a través de programas y proyectos que respondan a las problemáticas de las entidades beneficiarias y sociedad en general, comprometidos con la ética y el medio ambiente.

Tabla 5. EVALUACIÓN PEDI AÑO 2023 - OBJETIVO ESTRATÉGICO E

OBJETIVOS OPERATIVOS	EJECUCIÓN DE LAS METAS 2023	INCUMPLIMIENTO META 2023	RECURSOS UTILIZADOS	RECURSOS POR UTILIZAR	EFFECTIVIDAD DE LO REALIZADO
e.1. Actualizar la Planificación de Investigación y Desarrollo Experimental (I+D) a Largo Plazo articuladamente con la Coordinación de Vinculación	80%	20%	80%	20%	Es efectivo lo realizado
e.2. Crear programas de vinculación por carrera con la participación de los beneficiarios y estudiantes y que abarquen todas las líneas de investigación actualizadas.	75%	25%	75%	25%	Es efectivo lo realizado
e.3. Levantar informes por cada periodo académico del alcance de los objetivos y participación de los estudiantes en cada proyecto de vinculación.	45%	55%	45%	55%	No son efectivas las acciones realizadas
e.4. Firmar nuevos convenios de vinculación por carrera cada periodo académico	100%	0%	100%	0%	Es efectivo lo realizado
e.5. Participar activamente en eventos culturales, deportivos, artísticos y festividades tradicionales del territorio	40%	60%	40%	60%	No son efectivas las acciones realizadas



e.6. Promocionar la oferta académica antes de cada inicio de periodo académico a través de casas abiertas dirigidas a educación media	75%	25%	75%	25%	Es efectivo lo realizado
e.8. Diseñar proyectos artísticos y culturales cada periodo académico	75%	25%	75%	25%	Es efectivo lo realizado
TOTALES	70%	30%	70%	30%	

Fuente: IST Riobamba

Elaborado por: Unidad de planificación Estratégica y Gestión de la Calidad

Como se puede apreciar, la Eficacia dentro del OE: E alcanzó el 70%, y el incumplimiento del mismo es del 30% en el año 2023. Los recursos utilizados se ejecutaron en los mismos porcentajes. Ya que al no contar con presupuesto estos se van generando de acuerdo a la necesidad de las actividades y proyectos.

Las actividades y proyectos planteados no son efectivos a excepción del objetivo **e3** y **e5**.

El porcentaje de incumplimiento será reprogramado para su cumplimiento en el próximo año.

ANÁLISIS

El nivel de cumplimiento más alto se obtuvo en el objetivo estratégico A, con un 91,5% de cumplimiento, mientras que el objetivo estratégico C, es el de más bajo cumplimiento con el 67,68%.

Se pudo determinar que las actividades o proyectos ejecutados en 5 objetivos no son efectivas y 5 objetivos que hay que revisar esas actividades o estrategias de ejecución.

CONCLUSIONES

La recolección de evidencias para las evaluaciones estratégicas es entregada por el personal que integra las diferentes unidades institucionales de manera que permitan constatar si están o no encaminados al cumplimiento de las actividades. Por lo tanto, uno de los objetivos de la evaluación es proporcionar información que ayude a tomar decisiones más acertadas, mejorar el desempeño y alcanzar los resultados planeados.



- La evaluación del PEDI 2023-2025, correspondiente al año 2023, en términos generales refleja una mejora en la ejecución de las metas y proyectos alcanzando una eficacia del 78,82% en relación al cumplimiento del 72,2% del año 2022.
- Por el nivel de cumplimiento se debe realizar una reunión urgente con las unidades de CEFISE, Talento Humano e Infraestructura por el nivel de cumplimiento **poco satisfactorio**.
- Se debe fortalecer el cumplimiento de las funciones sustantivas docencia (academia) y vinculación.
- El resultado de la evaluación señala un cumplimiento parcial de la Planificación, lo que significa que se reprogramará las metas, proyectos y actividades planificadas, con el objetivo de lograr cumplir con las metas establecidas, el nivel de incumplimiento de las metas representa el 21,18% y este porcentaje será reprogramado para su cumplimiento en el año 2024.

Riobamba, 03 de enero de 2024.



Ing. Jaysson Gavidia
**GESTOR DE PLANIFICACIÓN
ESTRATÉGICA**