

INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO RIOBAMBA



INFORME DE SEGUIMIENTO, CONTROL Y EVALUACIÓN POA 2023

Fecha: 03 de mayo de 2023

Elaborado por: Ing. Jaysson Gavidia. MsC.

Seguimiento: Primer período 2023

INDICE

INTRODUCCIÓN.....	2
OBJETIVO GENERAL	3
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	3
CONCLUSIONES.....	43
RECOMENDACIONES	43

INTRODUCCIÓN

El Instituto Superior Tecnológico Riobamba en el año 2023 ejecuta el proceso de Seguimiento, Control y Evaluación del Plan Operativo Anual (POA) 2023 correspondiente al primer semestre del año 2023.

El análisis está estructurado por las distintas unidades académicas y administrativas del Instituto, con el objetivo de determinar el cumplimiento de las metas y objetivos establecidos en el POA 2023, identificando las áreas de mejora para su evaluación final.

El Plan Operativo Anual es el instrumento de planificación que permite operativizar los objetivos y alcanzar las metas establecidas en el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional con un enfoque al cumplimiento de las metas definidas.

El presente informe recoge los avances en la ejecución del año 2023 (primer semestre), así como las recomendaciones de mejora, para lograr a futuro un mejor desempeño en los resultados de la institución.

OBJETIVO GENERAL

- ✓ Documentar el nivel de cumplimiento del Plan Operativo Anual correspondiente al primer semestre del año 2023, con el propósito de corregir desviaciones de las actividades ejecutadas, mantener un historial del avance del primer período a fin de buscar la mejora continua.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- ✓ Presentar los resultados del seguimiento del primer período 2023 conforme al cumplimiento de las metas planteadas por cada una de las coordinaciones y unidades.
- ✓ Concluir sobre los resultados alcanzados para poder realizar las recomendaciones necesarias a la ejecución de actividades.
- ✓ Recomendar a las coordinaciones y unidades las mejoras respectivas a la ejecución de actividades y obtención de resultados.

**MATRIZ CONSOLIDADA DE AVANCE DE SEGUIMIENTO (PRIMER
SEMESTRE POA 2023) DE ACTIVIDADES REALIZADAS**

La Matriz Consolidada de Avance del Primer Semestre 2023 está presentada considerando las funciones sustantivas de la Educación Superior y las respectivas coordinaciones y unidades del Instituto Superior Tecnológico Riobamba.

ACADÉMICO									
I. ALINEACIÓN DE OBJETIVOS		INDICADOR	META	EFICACIA	EFICIENCIA	CUMPLIMIENTO DE ENTREGA DE RESULTADOS		EVIDENCIAS	OBSERVACIÓN
OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO					CUMPLE	NO CUMPLE		
c. Contribuir significativamente en una formación académica y profesional competitiva de acuerdo con el entorno social y las necesidades de la matriz productiva alineados con el Plan Nacional de Creación de Oportunidades.	c.3. Incrementar la tasa terminal por cada carrera cada periodo académico	Estudiantes aprobados/ Estudiantes por aprobar x100	Disminuir en un 100 % número de estudiantes en procesos de titulación	72,50%	72,50%	CUASISATISFACTORIO		Se presenta la evidencia correspondiente	Se consideran todos los graduados del periodo académico noviembre 2022 – marzo 2023.
		Aprobación del reglamento del proceso de titulación	Actualización del reglamento del proceso de titulación aprobado	50%	50%	CUASISATISFACTORIO		Se presenta la evidencia solicitada	La actualización del reglamento se encuentra en construcción, el proceso de titulación se lo realiza en base al reglamento anterior.

	c.5. Diseñar las guías prácticas para el proceso de formación práctica en el entorno académico de los estudiantes por carrera	Número de guías prácticas / Número de asignaturas	Una Guía práctica por asignatura	77,77	77,77	SATISFACTORIO	Se presenta la evidencia solicitada Existen un total de 140 guías de un total que deberían existir de 180.	Considerar: La suma de horas de todas las prácticas que contiene la Guía debería ser igual al total de horas prácticas experimental en contacto con el docente.
	c.6. Dar seguimiento y control al proceso de formación práctica de los estudiantes en el entorno laboral real	Número de estudiantes aprueban prácticas/ Número de estudiantes inscritos en el proceso	Seguimiento e Informes de prácticas por estudiante	44,45%	44,45%	POCO SATISFACTORIO		Se evidencia el seguimiento dentro de cada carrera
	c.9. Gestionar el contenido bibliográfico por asignatura	Planes de adquisición de libros / Número de carreras	Un plan de adquisición de libros	39,90%	39,90%	POCO SATISFACTORIO		

		c.11. Dar seguimiento al proceso formativo a partir del ingreso de los estudiantes a la carrera	Porcentaje del seguimiento ejecutado	Seguimiento ejecutado al 100%	89%	89%	SATISFACTORIO		A través del Sistema SIGA se puede evidenciar el cumplimiento	Cada coordinador debe dar seguimiento a las evidencias del proceso docente y constatar que las evidencias sean realizadas correctamente.
				TOTAL	62,27%	62,27%			CUASISATISFACTORIO	

INVESTIGACIÓN									
I. ALINEACIÓN DE OBJETIVOS		INDICADOR	META	EFICACIA	EFICIENCIA	CUMPLIMIENTO DE ENTREGA DE RESULTADOS		EVIDENCIAS	OBSERVACIÓN
OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO					CUMPLE	NO CUMPLE		
d. Consolidar la Investigación y Desarrollo Experimental (I+D) del ISTR mediante el incremento en la ejecución de programas de investigación acorde a las diferentes líneas y en respuesta a necesidades de entidades beneficiarias y la sociedad en general	d1. Actualizar la Planificación de Investigación y Desarrollo Experimental (I+D) a Largo Plazo articuladamente con la Unidad de Vinculación	Porcentaje de cumplimiento de los puntos de la planificación	90% de avance de la actualización de la Planificación de Investigación y Desarrollo Experimental (I+D) a Largo Plazo articuladamente con la Unidad de Vinculación	55%	55%	CUASISATISFACTORIO		Presenta lo solicitado Plan Estratégico en construcción	Ubicar la denominación de objetivo general a objetivo estratégico y de objetivos específicos a objetivos operativos
	d2. Elaborar la Normativa Interna del Sistema de Innovación y capacidad de absorción	Normativa aprobada si o no	Normativa aprobada	77%	77%	SATISFACTORIO		Presenta lo solicitado	Documento en construcción, por finalizar

	d.3. Aprobación del sistema de Innovación y capacidad de absorción	Porcentaje de elaboración del Sistema	Creación del Sistema de Innovación y Capacidad de Absorción Institucional para su aprobado	77%	77%	SATISFACTORIO		Presenta el documento por finalizar	
	d.4. Aprobar normativa de acuerdo a resolución No. 105-ISTR-OCS-19-10-2022 para normar la ejecución de proyectos de I+D y producción científica.	Normativa aprobada si o no	Normativa aprobada	100%	100%	SATISFACTORIO		Se presenta la normativa y resolución de aprobación.	Unir al documento de la normativa la resolución
	d.7. Incluir por lo menos a un estudiante por carrera a proyectos de I+D	Número de carreras con participación de estudiantes en proyectos de I+D/ Número total de carreras	Un estudiante por carrera participa en un Proyecto de I+D	80%	80%	SATISFACTORIO		Se presenta la evidencia.	Actualizar el formato de anteproyecto de investigación para incorporar en un punto la justificación de incorporar a estudiantes.
	d.8. Realizar Publicaciones y eventos científicos y técnicos	Numero de publicaciones o participaciones en eventos científicos y técnicos / Número de docentes x 100	Cada docente por lo menos realiza una publicación o	50,24%	50,24%	CUASISATISFACT ORIO		Se presenta la evidencia	Se encuentran publicados 4 libros en la revista científica Se solicita armar un archivo

			participación en eventos científicos y técnicos						en el cual se encuentren desde el primer periodo 2021 el periodo hasta los hasta el periodo 2024 II, los siguiente: • Libros o capítulos de libros. • Artículos científicos. • Trabajos presentados en eventos científicos y publicados en las actas procceding del evento (Memorias) • Folletos técnicos. Para los libros científicos o técnicos, capítulos de libros científicos o técnicos y folletos técnicos, debe contener, entre otros, los siguientes datos: autor, año, editorial, edición, institución, ciudad, copyright, código ISBN (International Standard Book Number), etc
	d9. Registrar el número de innovaciones generadas en la institución	Número de innovaciones/ Total proyectos de I+D	25% de los proyectos de I+D generan innovación	50%	50%	CUASISATISFAC TORIO		Se presenta lo solicitado	Se evidencia 8 proyectos aprobados mediante resolución o alcance con resultados de innovación. No hay evidencia de la ejecución de proyectos
	Generar el plan de aprendizaje del estudiante en los Proyectos de I+D de	Número de estudiantes que participan en proyectos de I+D /	Un plan de aprendizaje por estudiante que	20%	20%	POCO SATISFACTORIO		Se presenta el formato aprobado de	Unir la resolución y el formato en un solo documento. Al ser un plan este debe estar

	acuerdo al Modelo de Evaluación Externa 2024.	Número de planes de aprendizaje de estudiantes en proyectos de I+D	participa en proyectos de I+D					plan de aprendizaje del estudiante, con su respectiva resolución. No se evidencian los planes de aprendizaje que pertenece a cada estudiante participante	aprobado antes de la ejecución de los proyectos de I+D
	Evidenciar la funcionalidad del Sistema de Innovación y capacidad de absorción	Proyectos de innovación en ejecución / Proyectos de innovación planteados	4 proyectos de innovación ejecutándose con su respectivo plan de absorción	85%	85%	SATISFACTORIO		No se presenta	Se presenta un Informe de la Aplicación de Innovación y Capacidad de Absorción del proceso Técnicas de Manejo de la Inteligencia Emocional para los docentes del Instituto Superior Tecnológico Riobamba a través de actividades recreativas.
	Ejecutar el seguimiento, control y evaluación de la ejecución de los proyectos de I+D y de la participación de los estudiantes en estos	Actividades según cronograma de proyectos de I+D establecidas	Porcentaje de cumplimiento de las actividades de los proyectos de I+D según cronograma Número	90,00%	90,00%	SATISFACTORIO			Se presenta el seguimiento de proyectos de I+D
	d.8. Diseñar proyectos de investigación sobre temas ambientales, el desarrollo sostenible articuladamente con vinculación	Proyectos de investigación ambientales ejecutados/ Proyectos de investigación ambientales planificados Proyectos de investigación sobre desarrollo sostenible ejecutados/	1 Proyecto de investigación sobre temas ambientales 1 Proyecto de investigación sobre desarrollo sostenible.	49%	49%	POCO SATISFACTORIO		Se presenta el anteproyecto sobre gestión ambiental	Se presenta el proyecto. No se presenta evidencia de la ejecución del proyecto No se presente el proyecto sobre desarrollo sostenible.

VINCULACIÓN

I. ALINEACIÓN DE OBJETIVOS		INDICADOR	META	EFICACIA	EFICIENCIA	CUMPLIMIENTO DE ENTREGA DE RESULTADOS		EVIDENCIAS	OBSERVACIÓN
OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO					CUMPLE	NO CUMPLE		
e) Incrementar el aporte del ISTR a la sociedad a través de programas y proyectos que respondan a las problemáticas de las entidades beneficiarias y sociedad en general, comprometidos con la ética y el ambiente.	e.1. Actualizar la Planificación de Investigación y Desarrollo Experimental (I+D) a Largo Plazo articuladamente con la Coordinación de Vinculación	Porcentaje de cumplimiento de los puntos de la planificación	60% de avance de la actualización de la Planificación de Investigación y Desarrollo Experimental (I+D) a Largo Plazo articuladamente con la Unidad de Vinculación	60%	60%	CUASI SATISFACTORIO		Presenta documento en construcción	- No se evidencia el diagnóstico de las demandas sociales y en la posibilidad de incorporar innovaciones, y de desarrollar las capacidades de los beneficiarios. (considerar las instituciones con las que mantenemos convenio de vinculación) - No se plantean programas y proyectos a ejecutarse con base al diagnóstico, los cuales deben tener un plazo de ejecución. - No se evidencia la articulación de las actividades

									programas con el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI)
e.2. Crear programas de vinculación por carrera con la participación de los beneficiarios y estudiantes y que abarquen todas las líneas de investigación actualizadas.	Número de proyectos de vinculación por carrera/ Número de proyectos de vinculación por carrera planificados Número de planes de aprendizaje por estudiante ejecutados /Número de estudiantes que participaron en proyectos de vinculación	Programas con 2 Proyectos cada uno por cada carrera en los cuales se evidencie la participación de los beneficiarios y estudiantes Planes de aprendizaje por estudiante que participa en un proyecto de vinculación.	72,50%	72,50%	CUASI SATISFACTORIO		Se recomienda enlazar los proyectos a los programas.	Establecer un formato de informe del tutor de vinculación. Reestructurar el informe de vinculación del estudiante donde se incluya un objetivo específico sobre el aprendizaje que debe alcanzar en la ejecución del proyecto. Realizar un formato de seguimiento del plan de aprendizaje del estudiante, adjuntando evidencias del marco lógico.	
e.3. Levantar informes por cada periodo académico del alcance de los objetivos y participación de los estudiantes en cada proyecto de vinculación.	#informes presentados / # de proyectos ejecutados en el periodo académico X 100	Tener informes de cada proyecto de vinculación ejecutados en 2023	41,50%	41,50%	POCO SATISFACTORIO		No se encuentra evidencia	No existe el proceso de seguimiento completo	

		e.4. Firmar nuevos convenios de vinculación por carrera cada Periodo Académico	# de convenios firmados de vinculación/# de convenios planificados a firmar	1 convenio de vinculación 13 convenios de Práctica	100%	100%	SATISFACTORIO		Se firman: 1 convenio de vinculación con la Sociedad 2 de Cooperación Interinstitucional 14 de Prácticas Pre profesionales	Ninguna
--	--	--	---	---	------	------	----------------------	--	---	---------

	e.5. Participar activamente en eventos culturales, deportivos, artísticos y festividades tradicionales del territorio	# de actividades y eventos en los que ha participado / #de eventos y actividades planificadas X100	6 actividades	16,66%	16,66%	CUASI SATISFACTORIO		Se presenta 1 informe	NA
	e.6. Promocionar la oferta académica antes de cada inicio de periodo académico a través de casas abiertas dirigidas a educación media	# de ferias y casa abiertas en las que se ha participado/ # de ferias y casas abiertas planificadas X 100	3 ferias	75%	75%	CUASI SATISFACTORIO		No se presenta evidencia	Se constata que el instituto participó en ferias pero no se presenta los informes de las ferias.
	c.8. Diseñar proyectos artísticos y culturales cada periodo académico	Proyectos elaborados	1 proyecto cultural	75%	75%	CUASI SATISFACTORIO		Se presenta el proyecto de danza institucional	Se menciona que el proyecto está en proceso
			TOTAL	62,95%	62,95%	CUASISATISFACTORIO			

BIENESTAR INSTITUCIONAL

I. ALINEACIÓN DE OBJETIVOS		INDICADOR	META	EFICACIA	EFICIENCIA	CUMPLIMIENTO DE ENTREGA DE RESULTADOS		EVIDENCIAS	OBSERVACIÓN
OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO					CUMPLE	NO CUMPLE		
Generar una gestión institucional ética, responsable con la sociedad y el medio ambiente que permita una ejecución con calidad y calidez de los procesos sustantivos del Instituto Superior	b.7. Elaborar una Planificación de la formación en valores y el desarrollo de habilidades blandas en concordancia con la filosofía institucional hasta febrero de 2023.	Planificación de la formación en valores y el desarrollo de habilidades blandas ejecutada/ Planificación de la formación en valores y el desarrollo de habilidades planteadas	Comunidad estudiantil socializada sobre la importancia de los valores y las habilidades blandas	100%	100%	SATISFACTORIO			Se realizan 4 capacitaciones

Tecnológico Riobamba	b.10. Socializar con la sociedad y la comunidad académica la Rendición de Cuentas Anual de la Institución	Porcentaje de ejecución del proceso de rendición de cuentas	Proceso de rendición de cuentas ejecutado al 100%	100%	100%	SATISFACTORIO			Se presenta la evidencia correspondiente	Sin observación
	b.12. Ejecutar, proactivamente, acciones afirmativas que apoyan el ingreso, permanencia y desempeño exitoso en el instituto, de personas en condición de vulnerabilidad	Porcentaje de actualización de la normativa de acción afirmativa	Actualización de normativa aprobada	50%	50%	CUASI SATISFACTORIO			Se presenta la evidencia	Actualización en construcción
		Estudiantes socializados/ Número de estudiantes del IST Riobamba	Comunidad académica socializada al 100%	100%	100%	SATISFACTORIO				Utilizar el encabezado institucional Colocar firmas y asistencias al informe.
	b.14. Desarrollar acciones educativas sistemáticas para generar conciencia acerca de la igualdad entre las personas y contribuir a la desaparición de las percepciones discriminatorias	Porcentaje de personas que conocen el Plan de Igualdad	Toda la comunidad Educativa conoce el Plan de igualdad	100%	100%	SATISFACTORIO			Se presenta la evidencia correspondiente	Sin observación

	de cualquier origen									
	A.3. Conformar el Comité de Ética por representantes de la comunidad educativa que se destaquen por su honorabilidad	Comité constituido si o no	Comité constituido	100%	100%	SATISFACTORIO			Se presenta la evidencia correspondiente	Sin observación
	A.1. Actualizar el Código de ética de acuerdo al modelo de evaluación CACES 2024	Código de ética deactualizado si o no	Código de ética actualizado y aprobado	70%	70%	CUASI SATISFACTORIO			Se presenta la evidencia correspondiente acerca de la construcción de la actualización	Sin observación
	A.4. Socializar cada inicio de semestre el código de ética a la comunidad educativa	Código de ética Socializado si o no	Código de ética Socializado si o no	100%	100%	SATISFACTORIO			Se presenta la evidencia correspondiente	Sin observación
	A.5. Levantar una base de datos actualizada de los estudiantes para realizar el respectivo seguimiento	Numero de graduados en la base de datos / número total de graduados	100% de graduados en la base de datos	75%	75%	CUASI SATISFACTORIO			Se presenta la evidencia correspondiente	Se necesitan preguntas que permitan responder al campo ocupacional
			TOTAL	83,33%	83,33%			SATISFACTORIO		

UNIDAD DE EVALUACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD

I. ALINEACIÓN DE OBJETIVOS		INDICADOR	META	EFICACIA	EFICIENCIA	CUMPLIMIENTO DE ENTREGA DERESULTADOS		EVIDENCIAS	OBSERVACIÓN
OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO					CUMPLE	NO CUMPLE		
Reformular el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional para el periodo 2022-2025 que de directrices para la ejecución de programas y proyectos institucionales asegurando la calidad en los procesos sustantivos aplicando la	a.1. Planificar, dirigir y asesorar la autoevaluación institucional a los procesos sustantivos en base al modelo de evaluación externa 2024	% De ejecución del Plan de Acción dentro del Plan de Aseguramiento de la Calidad	Ejecutar al 100 % el Plan de Acción	62%	62%	CUASI SATISFACTORIO		Se ejecutan las actividades según los siguientes criterios: Organización 30 ejecutadas de 49 Infraestructura 17 actividades de 32 Profesores 15 de 29 planificadas Docencia 73 de 103 I+D e Innovación 13 de 20 Vinculación con la sociedad 4 de 12 Un total de 152 actividades ejecutadas de 245 planificadas	NA
			TOTAL	62%	62%	SATISFACTORIO			

TIC'S									
I. ALINEACIÓN DE OBJETIVOS		INDICADOR	META	EFICACIA	EFICIENCIA	CUMPLIMIENTO DE ENTREGA DE RESULTADOS		EVIDENCIAS	OBSERVACIÓN
OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO					CUMPLE	NO CUMPLE		
b) Generar una gestión institucional ética, responsable con la sociedad y el medio ambiente que permita una ejecución con calidad y calidez de los procesos sustantivos del Instituto Superior Tecnológico Riobamba (ISTR).	b.12. Autogestionar una óptima cobertura de internet	Número de puntos de internet en funcionamiento/ Número de puntos de internet planificados	3 puntos de internet corporativo	75%	75%	CUASI SATISFACTORIO		Se cumple con la evidencia	El servicio de internet es intermitente
	b.17. Realizar mantenimiento de la infraestructura física y tecnológica cada inicio de periodo académico.	Funcionamiento óptimo de los servidores	Mantenimiento a los servidores de la institución	100%	100%	SATISFACTORIO		Se cumple con la evidencia	NA
	A.1. Soporte técnico a los servidores de la institución anual.	Funcionamiento óptimo de los servidores	Mantenimiento a los servidores de la institución	100%	100%	SATISFACTORIO		Se cumple con la evidencia	NA
	b.19. Implementar un Sistema Informático de Gestión (SIG)	Nivel de implementación del Sistema Informático de gestión	Sistema implementado al 100 %	75%	75%	CUASI SATISFACTORIO		Se evidencia a través del Sistema Integrado de gestión Académica (SIGA)	NA

		b.20. Implementar el Entorno Virtual de Aprendizaje (EVA) de calidad	Porcentaje de avance del reglamento interno del Entorno Virtual Porcentaje del avance de la guía de uso del Entorno Virtual de Aprendizaje Número de carreras con EVA / Número de carreras existentes	100% de elaboración de reglamento interno del EVA Designación del responsable del EVA. 100% Guía de uso del EVA 100% Creación de aulas virtuales	100%	100%	SATISFACTORIO		Se presenta la evidencia	
		b. 21. Establecer los mecanismos para la implementación de las TIC's en el proceso enseñanza-aprendizaje	Procedimiento de implementación de la Informatización del aprendizaje levantado	Procedimiento establecido al 100%	100%	100%	SATISFACTORIO		No se entrega evidencia	NA
			TOTAL		91,67%	91,67%	SATISFACTORIO			

COMUNICACIÓN									
I. ALINEACIÓN DE OBJETIVOS		INDICADOR	META	EFICACIA	EFICIENCIA	CUMPLIMIENTO DE ENTREGA DE RESULTADOS		EVIDENCIAS	OBSERVACIÓN
OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO					CUMPLE	NO CUMPLE		
b) Generar una gestión institucional ética, responsable con la sociedad y el medio ambiente que permita una ejecución con calidad y calidez de los procesos sustantivos del Instituto Superior Tecnológico Riobamba (ISTR).	b.6. Diseñar un Plan de Formación a largo plazo para el personal docente donde se generen las capacidades concretas específicas, y capacidades intelectuales genéricas además de la formación complementaria digitalizada cada año.	Numero de difusiones de cursos o capacitaciones realizadas / número de difusiones de cursos o capacitaciones planificadas	Difusión de actividades al 100 % a través de medios digitales	100%	100%	SATISFACTORIO		Se presenta las evidencias solicitadas	
	b.7. Elaborar una Planificación de la formación en valores y el desarrollo de habilidades blandas en concordancia con	Numero de difusiones de valores y desarrollo de habilidades realizadas/ número de difusiones de	Difusión de actividades al 100 % a través de medios digitales	100%	100%	SATISFACTORIO		Se presenta las evidencias solicitadas	

		la filosofía institucional hasta febrero de 2023	valores y desarrollo de habilidades planificadas							
		d.8. Diseñar proyectos de investigación sobre temas ambientales, el desarrollo sostenible articuladamente con vinculación	Numero de difusiones de actividades sobre el cuidado al medio ambiente a la interna de la institución/ Numero de difusiones de actividades sobre el cuidado al medio ambiente a la interna de la institución planificadas	Difusión de actividades al 100 % a través de medios digitales	15%	15%	POCO SATISFACTORIO		Existe evidencia	Se evidencia muy poca difusión
			Número de promociones realizadas / Número de promociones planificadas	Difusión de las carreras al 100 % a través de medios digitales	100%	100%	SATISFACTORIO		Se entrega lo solicitado	NA
			TOTAL		78,75%	78,75%		SATISFACTORIO		

CENTRO DE FORMACIÓN Y SERVICIOS ESPECIALIZADOS

I. ALINEACIÓN DE OBJETIVOS		INDICADOR	META	EFICACIA	EFICIENCIA	CUMPLIMIENTO DE ENTREGA DE RESULTADOS		EVIDENCIAS	OBSERVACIÓN
OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO					CUMPLE	NO CUMPLE		
Incrementar el aporte del ISTR a la sociedad a través de programas y proyectos que respondan a las problemáticas de las entidades beneficiarias y sociedad en general, comprometidos con la ética y el medio ambiente.	b.6. Diseñar un Plan Formación a largo plazo para el personal docente donde se generen las capacidades concretas específicas, y capacidades intelectuales genéricas Plan de	Nivel de operatividad del plan	Plan operativo al 100%	10%	10%	DEFICIENTE		No se cuenta con el Plan de formación	
		Nivel de operatividad del proceso	Procedimiento operativo al 100%	10%	10%	DEFICIENTE		No se presenta evidencia	

			Nivel de operatividad del proceso	Procedimiento operativo al 100%	10%	10%	DEFICIENTE		No se presenta evidencia	
			Porcentaje de elaboración de la Normativa interna sobre el proceso de formación académica y capacitación de los profesores	Normativa aprobada	100%	100%	SATISFACTORIO		Se cuenta con un reglamento de aval académico	
			Porcentaje de elaboración del Plan de autopreparación docente	Plan aprobado	10%	10%	DEFICIENTE		No se presenta evidencia	
				TOTAL		28%	28%		POCO SATISFACTORIO	

TALENTO HUMANO

I. ALINEACIÓN DE OBJETIVOS		INDICADOR	META	EFICACIA	EFICIENCIA	CUMPLIMIENTO DE ENTREGA DE RESULTADOS		EVIDENCIAS	OBSERVACIÓN
OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO					CUMPLE	NO CUMPLE		
b. Generar una gestión institucional ética, responsable con la sociedad y el medio ambiente que permita una ejecución con calidad y calidez de los procesos sustantivos del Instituto Superior Tecnológico Riobamba (ISTR).	b.18. Gestionar al talento humano docente desde la selección, organización y desarrollo.	Aprobación de reglamento de preselección de profesores	Reglamento aprobado	75%	75%	CUASI SATISFACTORIO		Se presenta el modelo de informe	Se recomienda adaptar el esquema a reglamento
		Nivel de difusión de las ofertas laborales	Convocatoria en prensa escrita y redes sociales y página web	41%	41%	POCO SATISFACTORIO			No se evidencia y se necesita actualización en la página web

				Nivel de viabilidad de la aplicación de la normativa	Normativa que viabiliza los estímulos a los docentes	100%	100%	POCO SATISFACTORIO			Pendiente por entregar también certificados correspondientes al periodo 2023_I
				% de ejecución del plan de mejora del ambiente laboral	Ejecución del 100% del Plan	15%	15%	POCO SATISFACTORIO			En ejecución

				Reglamento de sanciones	Viabilidad de las sanciones	0%	0%	DEFICIENTE			No se cumple por desconocimiento de la unidad
				% de ejecución del Proyecto	Ejecución del 100% del Proyecto "Motivación en la enseñanza"	0%	0%	DEFICIENTE			No se cumple por desconocimiento de la unidad

				% de ejecución del plan de mejora del desempeño docente	Ejecución del 100% del plan	50%	50%	CUASI SATISFACTORIO			Se evidencian 2 cursos en CEFISE de investigación y vinculación.
				Aprobación de la normativa de sanciones por entrega a destiempo	Normativa aprobada	0%	0%	DEFICIENTE			No se cumple por desconocimiento de la unidad
				Capacidad de almacenamiento digital institucional	Capacidad de almacenamiento digital necesario	0%	0%	DEFICIENTE			No se tiene un espacio digital asignado en los servidores institucionales. Se realizará la petición al gestor de TIC's.

				% de registro de docentes con título de cuarto y quinto nivel	100% de docentes registrados	0%	0%	DEFICIENTE			No se cumple por desconocimiento de la unidad
				Número de certificados/ número de docentes que han participado en proyectos de vinculación	Certificados de todos los docentes que han participado en proyectos de vinculación	0%	0%	DEFICIENTE			No se cumple por desconocimiento de la unidad
				Número de certificados/ número de docentes	Certificados de todos los docentes con entrenamiento técnico	0%	0%	DEFICIENTE			No se cumple por desconocimiento de la unidad

				Actas de grado/ Total de docentes sin registros de título	Total de docentes sin registro de títulos presentan actas de grado	0%	0%	DEFICIENTE			No se cumple por desconocimiento de la unidad
				Número de docentes registrados/Total de docentes que dictan contenidos profesionalizantes	Total de docentes registrados	0%	0%	DEFICIENTE			No se cumple por desconocimiento de la unidad
					TOTAL	20,07%	20,07%	POCO SATISFACTORIO			

INFRAESTRUCTURA

I. ALINEACIÓN DE OBJETIVOS		INDICADOR	META	EFICACIA	EFICIENCIA	CUMPLIMIENTO DE ENTREGA DE RESULTADOS		EVIDENCIAS	OBSERVACIÓN
OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO					CUMPLE	NO CUMPLE		
b. Generar una gestión institucional ética, responsable con la sociedad y el medio ambiente que permita una ejecución con calidad y calidez de los procesos	b. 19. Realizar mantenimiento de la infraestructura física y tecnológica cada inicio de periodo académico	Estado de las baterías sanitarias	Baterías en óptimas condiciones	50%	50%	CUASI SATISFACTORIO		Presenta la evidencia solicitada	Las baterías sanitarias que se encuentran en cada campus no son las suficientes para cubrir la demanda estudiantil, así como el personal de aseo para las mismas
		Accesibilidad física y esparcimiento	Infraestructura en buenas condiciones para su utilización para personas con discapacidad	50%	50%	CUASI SATISFACTORIO			Debido a que las instalaciones son compartidas, no se ha podido adaptar las condiciones para personas con discapacidad
		Estado de las aulas	Aulas en óptimas condiciones	50%	50%	CUASI SATISFACTORIO		No se presenta evidencia	Las aulas necesitan mejores adecuaciones

				Porcentaje de implementación del Plan de mantenimiento	Aprobación del plan de mantenimient o institucional	0%		0%				DEFICIENTE	No se presenta evidencia		
					TOTAL	37,5%		37,5%				POCO SATISFACTORIO			

**SEGURIDAD Y SALUD
OCUPACIONAL**

I. ALINEACIÓN DE OBJETIVOS		INDICADOR	META	EFICACIA	EFICIENCIA	CUMPLIMIENTO DE ENTREGA DE RESULTADOS		EVIDENCIAS	OBSERVACIÓN
OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO					CUMPLE	NO CUMPLE		
b. Generar una gestión institucional ética, responsable con la sociedad y el medio ambiente que permita una ejecución con calidad y calidez de los procesos sustantivos del Instituto Superior Tecnológico Riobamba (ISTR).	b4. Preservar la salud y seguridad en el trabajo del personal docente, administrativo y de apoyo del ISTR hasta diciembre 2023	Actividades del Plan ejecutadas / Actividades del Plan planificadas x 100	Plan de Acciones preventivas y correctivas para los lugares de trabajo elaborado y en ejecución al 100%	75%	75%	CUASI SATISFACTORIO			Documento en construcción

		Actividades del Proyecto ejecutadas / Actividades del Proyecto planificadas x 100	Proyecto estilo de vida más saludable aprobado por Órgano Colegiado Superior Resolución de OCS de aprobación	50%	50%				Se plantea la ejecución de una campaña para mejorar el estilo de vida de la comunidad académica
		Normativa de Seguridad y Salud Ocupacional actualizada	Normativa actualizada al 100%	78%	78%	SATISFACTORIO		Se presenta la evidencia solicitada con la actualización de la normativa en construcción	

		Número de matrices aprobadas / Número de matrices de riesgos planificadas x 100	Matrices aprobadas por campus	100%	100%	SATISFACTORIO		Se presenta la evidencia solicitada	
		Se encuentra aprobado el Plan de Emergencias Si o No.	Plan de Emergencias aprobado	80%	80%	SATISFACTORIO		Se presenta el documento en construcción de la evidencia solicitada	

			Número de integrantes de la institución capacitados / Número de integrantes planificados a capacitar x 100	Todos los estamentos capacitados en emergencias y desastres	50%	50%	CUASISATISFACTORIO		No se capacita a todos los estamentos institucionales
			Número de integrantes de la institución capacitados / Número de integrantes planificados a capacitar x 100	Todos los estamentos capacitados en seguridad y salud ocupacional	50%	50%	CUASISATISFACTORIO		No se capacita a todos los estamentos institucionales

		Número de participantes/ Número de participantes planificados x 100	Todos los estamentos realizan el simulacro	30%	30%	POCOSATISFACTORIO		Según la evidencia presentada no se puede realizar el simulacro en los diferentes campus
		Nivel de cumplimiento de la colocación de la señalética	Infraestructu ra con la señalética necesaria	60%	60%	CUASISATISFACTORIO		No se evidencia la señalética completa en todos los campus
			TOTAL	63,67%	63,67%	CUASISATISFACTORIO		

ADMINISTRATIVO FINANCIERO

I. ALINEACIÓN DE OBJETIVOS		INDICADOR	META	EFICACIA	EFICIENCIA	CUMPLIMIENTO DE ENTREGA DE RESULTADOS		EVIDENCIAS	OBSERVACIÓN
OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO					CUMPLE	NO CUMPLE		
Generar una gestión institucional ética, responsable con la sociedad y el medio ambiente que permita una ejecución con calidad y calidez de los procesos sustantivos del Instituto Superior Tecnológico Riobamba (ISTR).	Documentar los bienes a cargo de la institución.	Porcentaje de actualización de inventario	Actualización del 100% del inventario institucional	30%	30%	SATISFACTORIO		Se presenta la evidencia solicitada	Se encuentra 30% actualizado
		Porcentaje de codificación de los bienes entregados por SENESCYT	Codificación del 100% bienes entregados por SENESCYT	15%	15%	SATISFACTORIO		Se presenta la evidencia solicitada	Falta el 85%
		Número de bienes compartidos	Constatación del 100% de bienes de la Unidad Educativa Riobamba	100%	100%	SATISFACTORIO		Se presenta la evidencia solicitada	NA

				Número de bienes donados registrados/ Número de bienes donados existentes x 100	100% de bienes donados registrados	100%	100%	SATISFACTORIO		Se presenta la evidencia solicitada	NA
					TOTAL	61,25%	61,25%	CUASISATISFACTORIO			

BIBLIOTECA									
I. ALINEACIÓN DE OBJETIVOS		INDICADOR	META	EFICACIA	EFICIENCIA	CUMPLIMIENTO DE ENTREGA DE RESULTADOS		EVIDENCIAS	OBSERVACIÓN
OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO					CUMPLE	NO CUMPLE		
b. Generar una gestión institucional ética, responsable con la sociedad y el medio ambiente que permita una ejecución con calidad y calidez de los procesos sustantivos del Instituto Superior Tecnológico Riobamba (ISTR).	b.18. Gestionar la biblioteca para que sea un centro de difusión cultural y un espacio óptimo de consulta en investigación bibliográfica de acuerdo a las asignaturas de las carreras cada año.	Evento ejecutado	Exposición fotográfica de la historia republicana por el cumplimiento del bicentenario ejecutado	100%	100%	SATISFACTORIO		Se presenta el informe del evento Emancipación política de Riobamba.	N/A
		Porcentaje de desarrollo del software de biblioteca	Sistema Informático de Biblioteca desarrollado para hacer reservas y consulta del acervo bibliográfico desarrollado	0%	0%		DEFICIENTE	No se presenta evidencia	NA

				Plan de e difusión de Biblioteca como centro cultural y un espacio óptimo de consulta para la investigación	Plan de difusión de Biblioteca como centro cultural y un espacio óptimo de consulta para la investigación aprobado	0%	0%			DEFICIENTE	No se presenta evidencia	NA
				Metros cuadrados de biblioteca actuales / Metros cuadrados del espacio de biblioteca anterior x 100	Reubicación de biblioteca efectuada (Fotografías)	80%	80%		SATISFACTORIO		Se presenta avances	La reubicación se encuentra en proceso
					TOTAL	45%	45%			CUASISATISFACTORIO		

RESUMEN DEL CUMPLIMIENTO

Tabla. Cumplimiento por Unidad

UNIDAD	CUMPLIMIENTO
ACADÉMICO	62,27%
INVESTIGACIÓN	66,66%
VINCULACIÓN	62,95%
BIENESTAR INSTITUCIONAL	83,33%
ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	62,00%
TIC'S	91,67%
COMUNICACIÓN	78,75%
CEFISE	28,00%
TTHH	20,07%
INFRAESTRUCTURA	37,50%
SSO	63,67%
ADMINISTRATIVO	61,25%
BIBLIOTECA	45,00%

Fuente: IST Riobamba

Elaborado por: Unidad de Planificación Estratégica y Aseguramiento de la Calidad



Fuente: IST Riobamba

Elaborado por: Unidad de Planificación Estratégica y Aseguramiento de la Calidad

CONCLUSIONES

- ✓ Para el primer semestre del Seguimiento, Control y Evaluación del Plan Operativo Anual (POA) 2023, el cumplimiento total de la institución es de 58,71%.
- ✓ Se cuenta con 3 unidades con un desempeño satisfactorio, 7 unidades con desempeño cuasi satisfactorio y 3 unidades con desempeño poco satisfactorio.
- ✓ El seguimiento, control y evaluación se lo realiza en base al cumplimiento del Plan Operativo Anual (POA) 2023 y al modelo de evaluación externa 2024.

RECOMENDACIONES

- ✓ Analizar la descripción a la evidencia presentada y las observaciones realizadas a cada una de las actividades ejecutadas por cada una de las unidades en el primer seguimiento, control y evaluación del año 2023.
- ✓ Las unidades que poseen un desempeño de poco satisfactorio revisar las observaciones entregadas y el Plan Operativo Anual (POA) 2023, así como una revisión con la Unidad de Aseguramiento de la Calidad de la Institución.
- ✓ Las unidades con un desempeño cuasi satisfactorio reunirse con la Unidad de Planificación Estratégica y Aseguramiento de la Calidad para definir detalles que le permita llegar al desempeño satisfactorio
- ✓ Las unidades con desempeño satisfactorio seguir un control adecuado de su unidad para que se pueda dar cumplimiento y evidenciar cada una de las actividades de su unidad.
- ✓ Todas las unidades ante cualquier inquietud comunicarse con la Unidad de Planificación Estratégica y Aseguramiento de la Calidad para la ejecución de un trabajo coordinado.

Riobamba, 03 de mayo de 2023


Ing. Jaysson Gavidia
**GESTOR DE PLANIFICACIÓN
ESTRATÉGICA**